



Société anonyme au capital de 413.650 €  
Siège social : 14/16, rue Clément Bayard – 92300 LEVALLOIS PERRET  
RCS B 423 254 317 Nanterre

## DOCUMENT D'INFORMATION

# **Allegra finance**

*Conseil de la Société*

### **AVERTISSEMENT**

Ce document d'information est réalisé dans le cadre d'une opération de placement exclusivement réservée à des investisseurs qualifiés, tels qu'ils sont définis par l'article L 411-2 du Code monétaire et financier. Cette opération, préalable à une inscription des titres à la cote du Marché Libre de NYSE Euronext Paris SA, a pris la forme d'une augmentation de capital.

Les personnes ou entités mentionnées au 4° du II article L.411-2 du Code monétaire et financier ne peuvent participer à cette opération que pour compte propre dans les conditions fixées par les articles D.411-1, D.411-2, D.734-1, D.754-1 et D.764-1 du Code monétaire et financier.

Cette opération ne donne pas lieu à un prospectus soumis au visa de l'AMF. La diffusion, directe ou indirecte, dans le public des instruments financiers acquis à l'occasion de cette émission ne peut être réalisée que dans les conditions prévues aux articles L. 411-1, L. 411-2, L. 412-1 et L.621-8 à L. 621-8-3 du Code monétaire et financier

*Ce document, destiné exclusivement à l'information d'investisseurs qualifiés, est disponible sans frais au siège social de la Société, ainsi qu'auprès d'ALLEGRA FINANCE, 213 bd Saint Germain 75007 Paris.*

## TABLE DES MATIERES

|          |                                                                                                                  |           |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>PERSONNES RESPONSABLES.....</b>                                                                               | <b>4</b>  |
| 1.1      | Responsable du document d'information.....                                                                       | 4         |
| 1.2      | Attestation du responsable du document d'information.....                                                        | 4         |
| <b>2</b> | <b>CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES .....</b>                                                                      | <b>5</b>  |
| 2.1      | Commissaire aux comptes titulaire .....                                                                          | 5         |
| 2.2      | Commissaire aux Comptes suppléant.....                                                                           | 5         |
| 2.3      | Honoraires du commissaire aux comptes .....                                                                      | 5         |
| <b>3</b> | <b>INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES .....</b>                                                              | <b>6</b>  |
| <b>4</b> | <b>LES FACTEURS DE RISQUES .....</b>                                                                             | <b>7</b>  |
| 4.1      | Risques liés à l'activité .....                                                                                  | 7         |
| 4.1.1    | Risques liés à l'environnement concurrentiel .....                                                               | 7         |
| 4.1.2    | Risques liés à l'activité internet : défaillance d'internet ou de la plateforme technique, virus, piratage ..... | 7         |
| 4.1.3    | Risques liés à d'éventuelles opérations de croissance externe.....                                               | 7         |
| 4.1.4    | Risques liés aux réglementations applicables .....                                                               | 7         |
| 4.2      | Risques commerciaux .....                                                                                        | 8         |
| 4.2.1    | Risques clients .....                                                                                            | 8         |
| 4.2.2    | Risques fournisseurs .....                                                                                       | 8         |
| 4.3      | Dépendance vis-à-vis de collaborateurs clés .....                                                                | 8         |
| 4.4      | Risques juridiques .....                                                                                         | 8         |
| 4.4.1    | Risques liés à la propriété intellectuelle .....                                                                 | 8         |
| 4.4.2    | Risques liées aux assurances .....                                                                               | 9         |
| 4.4.3    | Faits exceptionnels, procédures et arbitrages .....                                                              | 9         |
| 4.5      | Risques financiers.....                                                                                          | 9         |
| 4.5.1    | Risque de taux.....                                                                                              | 9         |
| 4.5.2    | Risque de change.....                                                                                            | 9         |
| 4.5.3    | Risque « actions » .....                                                                                         | 9         |
| 4.5.4    | Risque de liquidité.....                                                                                         | 9         |
| 4.5.5    | Absence de versement de dividendes au cours des trois derniers exercices .....                                   | 9         |
| 4.5.6    | Risques liés à la future inscription sur le Marché Libre.....                                                    | 10        |
| <b>5</b> | <b>INFORMATIONS CONCERNANT LA SOCIETE.....</b>                                                                   | <b>11</b> |
| 5.1      | Histoire et évolution de la Société .....                                                                        | 11        |
| 5.1.1    | Dénomination sociale de la Société .....                                                                         | 11        |
| 5.1.2    | Lieu et numéro d'enregistrement de la Société .....                                                              | 11        |
| 5.1.3    | Date de constitution et durée.....                                                                               | 11        |
| 5.1.4    | Siège social de la Société, forme juridique, législation régissant ses activités .....                           | 11        |
| 5.1.5    | Événements marquants dans le développement de la société .....                                                   | 11        |
| 5.2      | Investissements.....                                                                                             | 12        |
| 5.2.1    | Principaux investissements réalisés.....                                                                         | 12        |
| 5.2.2    | Investissements en cours.....                                                                                    | 12        |
| 5.2.3    | Investissements à venir .....                                                                                    | 12        |
| <b>6</b> | <b>APERCU DES ACTIVITES.....</b>                                                                                 | <b>13</b> |
| 6.1      | Principales activités .....                                                                                      | 13        |
| 6.1.1    | Une offre de services complémentaires destinés à des communautés de professionnels.....                          | 14        |
| 6.1.2    | Les évolutions récentes de l'offre .....                                                                         | 22        |
| 6.1.3    | Avantages de la complémentarité de l'offre pour PROMETIS .....                                                   | 22        |
| 6.2      | La stratégie de développement .....                                                                              | 23        |
| 6.2.1    | Les axes de développement .....                                                                                  | 23        |
| 6.2.2    | Les moyens à mettre en oeuvre .....                                                                              | 23        |
| 6.3      | Le marché.....                                                                                                   | 25        |
| 6.3.1    | Le développement d'Internet en France.....                                                                       | 25        |
| 6.3.2    | Développement des annonces sur Internet .....                                                                    | 25        |
| 6.3.3    | Marché de l'emploi en France.....                                                                                | 26        |
| 6.3.4    | Marché des assistantes et secrétaires .....                                                                      | 29        |
| 6.3.5    | L'évolution de la presse papier .....                                                                            | 30        |
| 6.4      | La concurrence.....                                                                                              | 31        |
| 6.4.1    | La concurrence issue du web.....                                                                                 | 31        |
| 6.4.2    | La presse spécialisée .....                                                                                      | 31        |
| 6.4.3    | Les salons.....                                                                                                  | 32        |
| 6.5      | L'organisation de PROMETIS.....                                                                                  | 32        |
| 6.5.1    | Une équipe de direction expérimentée.....                                                                        | 33        |
| 6.5.2    | Les principales fonctions de l'entreprise.....                                                                   | 33        |
| <b>7</b> | <b>ORGANIGRAMME .....</b>                                                                                        | <b>35</b> |
| <b>8</b> | <b>PROPRIETES IMMOBILIERES, USINES ET EQUIPEMENT .....</b>                                                       | <b>36</b> |
| 8.1      | Descriptif .....                                                                                                 | 36        |
| 8.2      | Question environnementale .....                                                                                  | 36        |
| <b>9</b> | <b>EXAMEN DU RESULTAT ET DE LA SITUATION FINANCIERE .....</b>                                                    | <b>37</b> |

|        |                                                                                                                                                                          |    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 9.1    | Examen de la situation financière et du résultat des exercices 2005 et 2006 .....                                                                                        | 37 |
| 9.2    | Capitaux de l'émetteur .....                                                                                                                                             | 37 |
| 9.3    | Conditions d'emprunt et structure de financement .....                                                                                                                   | 37 |
| 9.4    | Restrictions éventuelles à l'utilisation des capitaux .....                                                                                                              | 37 |
| 9.5    | Sources de financements attendues, nécessaires pour honorer les engagements .....                                                                                        | 37 |
| 10     | TENDANCES .....                                                                                                                                                          | 38 |
| 10.1   | Principales tendances depuis la fin du dernier exercice .....                                                                                                            | 38 |
| 10.2   | Tendance connue, incertitude, demande, d'engagement ou évènement raisonnablement susceptible d'influer sur les perspectives de la Société .....                          | 38 |
| 11     | PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE .....                                                                                                                              | 39 |
| 12     | ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE ET DIRECTION GENERALE                                                                                          |    |
| 40     |                                                                                                                                                                          |    |
| 12.1   | Informations générales relatives aux dirigeants et administrateurs .....                                                                                                 | 40 |
| 12.2   | Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration, de direction et de la direction générale .....                                                               | 41 |
| 13     | REMUNERATIONS ET AVANTAGES .....                                                                                                                                         | 42 |
| 13.1   | Rémunérations des administrateurs et dirigeants .....                                                                                                                    | 42 |
| 13.2   | Sommes provisionnées par la Société aux fins de versement de pensions, retraites et autres avantages au profit des administrateurs et dirigeants .....                   | 42 |
| 14     | FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION .....                                                                                                        | 43 |
| 14.1   | Conseil d'administration et direction de la Société .....                                                                                                                | 43 |
| 14.2   | Contrats entre les administrateurs et la Société .....                                                                                                                   | 43 |
| 14.3   | Comités d'audit et de rémunération .....                                                                                                                                 | 43 |
| 14.4   | Gouvernement d'entreprise .....                                                                                                                                          | 43 |
| 15     | SALARIES .....                                                                                                                                                           | 44 |
| 15.1   | Nombre de salariés et répartition par fonction .....                                                                                                                     | 44 |
| 15.2   | Participations et stock options des administrateurs .....                                                                                                                | 44 |
| 15.3   | Accord prévoyant une participation des salariés dans le capital de la Société .....                                                                                      | 44 |
| 15.4   | Contrats d'intéressement et de participation .....                                                                                                                       | 44 |
| 16     | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES .....                                                                                                                                            | 45 |
| 16.1   | Répartition du capital et des droits de vote au 12 novembre 2007 .....                                                                                                   | 45 |
| 16.2   | Droits de vote des principaux actionnaires .....                                                                                                                         | 45 |
| 16.3   | Contrôle de la Société .....                                                                                                                                             | 45 |
| 16.4   | Accords pouvant entraîner un changement de contrôle .....                                                                                                                | 45 |
| 16.5   | État des nantissements d'actions et d'actifs .....                                                                                                                       | 45 |
| 17     | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES ET OPERATIONS AVEC LES APPARENTES .....                                                                                                          | 46 |
| 18     | INFORMATIONS FINANCIERES CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS DE L'EMETTEUR .....                                                          | 47 |
| 18.1   | Informations financières historiques .....                                                                                                                               | 47 |
| 18.1.1 | Bilans aux 31 décembre 2006 et 2005 .....                                                                                                                                | 47 |
| 18.1.2 | Comptes de résultat aux 31 décembre 2006 et 2005 .....                                                                                                                   | 49 |
| 18.1.3 | Annexe des comptes clos le 31 décembre 2006 .....                                                                                                                        | 51 |
| 18.2   | États financiers consolidés .....                                                                                                                                        | 64 |
| 18.3   | Vérification des informations financières historiques annuelles .....                                                                                                    | 65 |
| 18.3.1 | Exercice 2006 .....                                                                                                                                                      | 65 |
| 18.3.2 | Exercice 2005 .....                                                                                                                                                      | 67 |
| 18.4   | Date des dernières informations financières .....                                                                                                                        | 68 |
| 18.5   | Informations financières intermédiaires .....                                                                                                                            | 69 |
| 18.5.1 | Bilan et compte de résultat au 30 juin 2007 .....                                                                                                                        | 69 |
| 19     | INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES .....                                                                                                                                       | 73 |
| 19.1   | CAPITAL SOCIAL .....                                                                                                                                                     | 73 |
| 19.1.1 | Montant du capital social .....                                                                                                                                          | 73 |
| 19.1.2 | Titres non représentatifs du capital .....                                                                                                                               | 73 |
| 19.1.3 | Acquisition par la Société de ses propres actions .....                                                                                                                  | 73 |
| 19.1.4 | Valeurs mobilières ouvrant droit à une quote-part de capital .....                                                                                                       | 73 |
| 19.1.5 | Capital autorisé .....                                                                                                                                                   | 73 |
| 19.1.6 | Informations sur le capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option ..... | 73 |
| 19.1.7 | Historique du capital social .....                                                                                                                                       | 74 |
| 19.2   | ACTE CONSTITUTIF ET STATUTS .....                                                                                                                                        | 75 |
| 19.2.1 | Objet social (art 3 des statuts) .....                                                                                                                                   | 75 |
| 19.2.2 | Dispositions statutaires ou autres relatives aux membres des organes d'administration et de direction .....                                                              | 75 |
| 19.2.3 | Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions de la Société (article 10) .....                                                                                 | 77 |
| 19.2.4 | Modalités de modification des droits des actionnaires .....                                                                                                              | 78 |
| 19.2.5 | Assemblées générales d'actionnaires (article 14) .....                                                                                                                   | 78 |
| 19.2.6 | Dispositifs permettant de retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle .....                                                                                 | 79 |
| 19.2.7 | Franchissements de seuils statutaires .....                                                                                                                              | 79 |
| 19.2.8 | Stipulations particulières régissant les modifications du capital .....                                                                                                  | 79 |
| 20     | CONTRATS IMPORTANTS .....                                                                                                                                                | 80 |

## **1 PERSONNES RESPONSABLES**

### **1.1 Responsable du document d'information**

Monsieur Grégoire CUSIN-BERCHE, Président Directeur Général de PROMETIS (ci-après « PROMETIS » ou « la Société »)

### **1.2 Attestation du responsable du document d'information**

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent document d'information sont à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

Fait à Levallois Perret, le 15 novembre 2007

Grégoire CUSIN-BERCHE  
Président Directeur Général

## 2 CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES

### 2.1 Commissaire aux comptes titulaire

#### **Madame Danièle DEPAEPE**

6, rue Brey – 75017 Paris

Nommée par l'Assemblée Générale du 8 juillet 1999 et renouvelée par l'Assemblée Générale du 20 mai 2005 pour une durée de 6 ans expirant à l'occasion de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

### 2.2 Commissaire aux Comptes suppléant

#### **Monsieur Jean-Pierre BARD**

72, avenue de Wagram – 75017 Paris

Nommé par l'Assemblée Générale du 8 juillet 1999 et renouvelé par l'Assemblée Générale du 20 mai 2005 pour une durée de 6 ans expirant à l'occasion de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Durant la période couverte par les informations financières historiques, il n'y a pas eu de démission du contrôleur légal, ni mise à l'écart.

### 2.3 Honoraires du commissaire aux comptes

|                                                       | Exercice 2006 |             | Exercice 2005 |             |
|-------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
|                                                       | K€            | %           | K€            | %           |
| <b>Audit</b>                                          |               |             |               |             |
| Commissariat aux comptes                              | 10,3          | 100%        | 6,2           | 100%        |
| Missions accessoires                                  |               |             |               |             |
| <b>sous total</b>                                     | <b>10,3</b>   | <b>100%</b> | <b>6,2</b>    | <b>100%</b> |
| <b>Autres prestations le cas échéant</b>              |               |             |               |             |
| - juridique, fiscal, social                           |               |             |               |             |
| - technologies de l'information                       |               |             |               |             |
| - audit interne                                       |               |             |               |             |
| - autres (à indiquer si > 10% aux honoraires d'audit) |               |             |               |             |
| <b>sous total</b>                                     | <b>0,0</b>    | <b>-</b>    | <b>0,0</b>    | <b>-</b>    |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>10,3</b>   | <b>100%</b> | <b>6,2</b>    | <b>100%</b> |

### 3 INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES

Les principaux chiffres clés, extraits des comptes sociaux, sont présentés dans le tableau ci-dessous :

| En K€                   | 2006  | 2005  | 2004  | 30-juin-06 | 30-juin-07 |
|-------------------------|-------|-------|-------|------------|------------|
| Chiffre d'affaires      | 2 624 | 2 107 | 1 785 | 1 715      | 1 586      |
| Résultat d'exploitation | -41   | -130  | 43    | 43         | 71         |
| Résultat courant        | -48   | -134  | 45    | 42         | 63         |
| Résultat net            | -52   | -138  | 13    | 44         | 10*        |
| Actif immobilisé net    | 213   | 199   | 219   | 221        | 221        |
| Capitaux propres        | 231   | 283   | 421   | 327        | 242        |
| Dettes financières LT   | 19    | -     | -     | 74         | 14         |
| Total bilan             | 1 579 | 1 622 | 1 265 | 1306       | 1 324      |

\* dont 53 K€ de charges non reconductibles

Les informations financières intermédiaires au 30 juin 2006 et au 30 juin 2007 n'ont pas fait l'objet d'un examen limité par le commissaire aux comptes.

## 4 LES FACTEURS DE RISQUES

*Les investisseurs sont invités à prendre en considération l'ensemble des informations figurant dans le présent document d'information, y compris les risques décrits dans le présent Chapitre, avant de se décider à acquérir ou à souscrire des actions de la Société. Les risques présentés dans le présent Chapitre sont ceux que la Société considère, à la date du présent document de base, comme étant susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats ou son développement. La Société ne peut exclure, toutefois, que d'autres risques puissent se matérialiser à l'avenir et avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats ou son développement.*

La Société n'identifie pas à ce jour de stratégie ou facteur de nature gouvernementale, économique, budgétaire, monétaire ou politique ayant influé sensiblement ou pouvant influencer sensiblement de manière directe ou indirecte, sur les opérations de l'émetteur.

### 4.1 Risques liés à l'activité

#### 4.1.1 Risques liés à l'environnement concurrentiel

Bien qu'il existe un grand nombre de sites communautaires et de sites d'offres d'emploi sur le marché français, PROMETIS n'a pas connaissance de concurrents directs qui auraient un profil similaire. Sur le segment des sites communautaires à destination des secrétaires et assistantes, PROMETIS bénéficie d'un avantage concurrentiel important du fait de

- sa forte pénétration de ce marché (plus de 312 000 sur le site super-secretaire.com à fin octobre 2007) et de la profondeur de son offre, qui permet aux secrétaires et aux assistantes de bénéficier de services complémentaires utiles à leur fonction professionnelle.

Ceci a pour conséquence que PROMETIS compte aussi parmi ses clients la plupart des annonceurs représentant des entreprises de services ou de produits destinés aux professionnels pour lesquelles les secrétaires et assistantes constituent des prescripteurs.

La Société ne peut cependant exclure que d'autres sociétés développent des offres concurrentes sur tout ou partie de ses activités.

#### 4.1.2 Risques liés à l'activité internet : défaillance d'internet ou de la plateforme technique, virus, piratage

La Société a recours à un prestataire tiers pour assurer une télésauvegarde sécurisée de ses données informatiques. Les sites internet sont hébergés chez un prestataire extérieur, des sauvegardes sont effectuées quotidiennement.

Cependant, bien que la société mette en œuvre les moyens adaptés pour assurer la sécurité et l'intégrité de ses systèmes informatiques, elle n'est pas en mesure de garantir une protection absolue contre les virus ou autres techniques d'intrusion des systèmes.

#### 4.1.3 Risques liés à d'éventuelles opérations de croissance externe

A la date du présent document d'information la Société n'a pas encore réalisé d'opérations de croissance externe. Dans le cadre de son projet de développement la Société pourrait procéder à des acquisitions, en particulier dans l'objectif d'établir une présence sur des marchés où elle n'est pas présente.

La Société ne peut garantir que de telles opportunités d'acquisition se présenteront ni que les acquisitions se révéleront rentables.

Les risques liés à ces opérations de croissance externe sont divers : la mobilisation éventuelle de ressources importantes, tant au plan humain que financier, la fidélisation des collaborateurs, l'organisation, le passif éventuel des sociétés acquises, la non concrétisation des synergies. Ils pourraient avoir un effet significatif défavorable sur les résultats ou sur la situation financière de la Société.

#### 4.1.4 Risques liés aux réglementations applicables

Tous les fichiers membres sont déposés à la CNIL. La Société n'est pas soumise à des réglementations spécifiques propres à ses activités.

Par ailleurs la Société est adhérente de l'Association des Plateformes d'Offres d'Emploi par Internet (APPEI) qui a signé la charte de non discrimination de la HALDE. La Société s'est engagée à ne pas publier des offres d'emploi discriminantes.

## 4.2 Risques commerciaux

### 4.2.1 Risques clients

La Société a deux catégories de clients :

- des entreprises, déposants d'offres d'emploi, annonceurs sur les sites internet professionnels et sur les supports papier, exposants et abonnés ;
- des particuliers, essentiellement secrétaires ou assistantes abonnées ou membres du site internet.

Sa clientèle est suffisamment diversifiée pour que PROMETIS considère ne pas être dépendante de l'un ou l'autre de ses clients.

Sur l'exercice 2006, la contribution au chiffre d'affaires des premier, cinq et dix principaux clients s'est élevée à respectivement de 4%, 15% et 24% (contre 5%, 21% et 34% en 2005).

### 4.2.2 Risques fournisseurs

Sur l'exercice 2006, le premier, les cinq premiers et les dix premiers fournisseurs ont représenté 15%, 45% et 57% des achats externes (contre respectivement 18%, 43% et 57% sur 2005).

Le principal fournisseur de la Société est un imprimeur. La Société ne peut pas garantir qu'une défaillance éventuelle de ce fournisseur ne perturbe temporairement l'activité de la Société.

## 4.3 Dépendance vis-à-vis de collaborateurs clés

Le capital humain de la Société est un élément essentiel de sa pérennité et de son développement. Le succès de la Société repose en partie sur la pérennité de ses bonnes relations avec son Président Directeur Général, actionnaire fondateur. En cas de départ ou d'indisponibilité de ce dirigeant, la Société estime qu'une grande partie des tâches de ce dernier pourraient être réparties entre plusieurs autres collaborateurs.

La croissance de la Société va nécessiter d'intégrer de nouveaux collaborateurs, principalement des commerciaux pour contribuer au développement des différentes activités.

La stratégie de recrutement et l'attractivité de la Société sont des éléments importants mais la Société ne peut garantir qu'elle parviendra à attirer, intégrer et conserver les effectifs nécessaires à sa croissance.

## 4.4 Risques juridiques

### 4.4.1 Risques liés à la propriété intellectuelle

#### 4.4.1.1 Les marques

La Société est propriétaire des marques suivantes, déposées auprès de l'I.N.P.I. : Assist expo, Office Expert, Office Expo, Office Job, Office Mag, office news, Office Pro, Office web, Secrétaire Plus, Super Assistante, Super Office, Super Vendeur, Super-Commercial, Super-Comptable.com, Super-Ingénieur, Super-Juriste, Super-Rh, Super-Technicien, WWW.S.SUPER-SECRETAIRE.COM.

#### 4.4.1.2 Les noms de domaines

La Société a déposé les principaux noms de domaine suivants :

|                         |                        |                         |
|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| Assistexpo-lille.com    | office-expo.com        | office-expo.net         |
| Office-job.net          | office-mag.com         | office-mag.net          |
| Office-training.net     | sosbureau.com          | super-alternance.com    |
| Super-cadre.com         | super-commercial.com   | super-commercial.fr     |
| Super-comptable.com     | super-dirigeant.com    | super-electricien.com   |
| Super-enseignant.com    | super-entrepreneur.com | super-entreprise.com    |
| Super-fonctionnaire.com | super-infirmier.com    | super-informaticien.com |
| Super-logisticien.com   | super-logistique.com   | super-metiers.com       |
| Super-nounou.com        | super-office.net       | super-plombier.com      |
| Super-resau.com         | super-reso.com         | super-rh.com            |
| Super-transporteur.com  | super-vrp.com          | supercommerciaux.com    |
| Supersecretaire.com     | supersecretaire.net    |                         |

#### 4.4.2 Risques liées aux assurances

Les principales polices d'assurances souscrites par la Société sont les suivantes :

| Police                      | Assureur                 | Risques couverts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Expiration                                           | Franchise                                                                                                                           | Garanties/ Plafonds couverts                                                         | Cotisations |
|-----------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Multirisque Professionnelle | Générali Assurances IARD | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Incendie et événements assimilés</li> <li>* Le dégâts des eaux</li> <li>* Événements climatiques</li> <li>* Catastrophes Naturelles</li> <li>* Vol et vandalisme</li> <li>* Bris de glaces</li> <li>* Responsabilité Civile générale</li> <li>* Défense amiable ou judiciaire</li> <li>* Protection juridique "recours amiable et judiciaire"</li> </ul> | Valable 1 an et renouvelable par tacite reconduction | 110 €<br><br>10% du montant des dommages avec un minimum de 1140 € porté à 3050 € en cas de sécheresse ou de réhydratation des sols | 50 000 €<br>9 300 €<br>50 000 €<br>50 000 €<br>15000 € dommages mobiliers<br>2 200 € | 1 041,68 €  |
| Tous risques informatique   | Swiss Life               | Matériel informatique - bris de machine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                      |                                                                                                                                     | 150 000 €                                                                            | 663,30 €    |

La Société estime que les polices d'assurance décrites ci-dessus couvrent de manière raisonnable l'ensemble des risques majeurs inhérents à son activité et que sa politique d'assurance est en adéquation avec les pratiques retenues dans son secteur d'activité.

A la connaissance de la Société, il n'y a pas de risques significatifs non assurés.

#### 4.4.3 Faits exceptionnels, procédures et arbitrages.

Néant.

A la date du présent document d'information, la Société n'a pas litige en cours. Il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la société.

### 4.5 Risques financiers

#### 4.5.1 Risque de taux

La Société n'a pas d'endettement financier à moyen ou long terme à l'exception d'emprunts pour un montant initial global de 25 K€ (19 K€ restant à rembourser au 30/06/2007), correspondant à l'acquisition du logiciel de gestion commerciale et de comptabilité.

#### 4.5.2 Risque de change

Néant. La totalité de ses transactions est effectuée en euros.

#### 4.5.3 Risque « actions »

Compte tenu de la nature de ses placements (exclusivement en SICAV monétaires), la Société estime ne pas être confrontée à ce type de risques.

#### 4.5.4 Risque de liquidité

La Société dispose de la part de ses banques d'un accord sur une ligne de cession de créances Dailly à hauteur de 180 K€ et d'une facilité de caisse maximum de 70 K€.

Au 30 juin 2007 la Société a une trésorerie nette de 250 K€. Elle bénéficie de comptes courants d'associés pour un montant total de 103 K€.

#### 4.5.5 Absence de versement de dividendes au cours des trois derniers exercices

Depuis sa création la Société n'a jamais versé de dividendes.

#### **4.5.6 Risques liés à la future inscription sur le Marché Libre**

##### **4.5.6.1 Risques liés à un marché non réglementé**

Le Marché Libre est ni un marché réglementé, ni un marché organisé. Il ne bénéficie donc pas des garanties correspondantes notamment en terme de protection des minoritaires (régime des offres publiques, garantie de cours ...).

##### **4.5.6.2 Risque lié à l'absence de cotation préalable**

En l'absence de marché public des actions de la Société préalablement à leur admission aux négociations sur le Marché Libre de NYSE Euronext Paris, aucune assurance ne peut être donnée quant au fait que le prix des actions offertes dans le cadre de cette admission aux négociations reflètera correctement le cours observé lors des premières négociations sur le Marché Libre de NYSE Euronext Paris, ni quant à l'établissement d'un marché des actions liquide.

##### **4.5.6.3 Risque lié à la fluctuation des cours**

Le cours des actions de la Société sur le Marché Libre de NYSE Euronext Paris est susceptible d'être affecté de manière significative par des événements tels que par exemple, des variations du résultat de la Société ou une évolution des conditions de marché propres à son secteur d'activité.

De plus, les marchés boursiers ont connu des variations de cours significatives au cours des dernières années, qui souvent ne reflétaient pas les performances opérationnelles des entreprises cotées. Les fluctuations des marchés boursiers ainsi que du contexte économique, peuvent affecter de façon significative le cours des actions de la Société.

## 5 INFORMATIONS CONCERNANT LA SOCIETE

### 5.1 Histoire et évolution de la Société

#### 5.1.1 Dénomination sociale de la Société

PROMETIS

#### 5.1.2 Lieu et numéro d'enregistrement de la Société

La Société est enregistrée auprès du RCS de Nanterre sous le numéro B 423 254 317.

#### 5.1.3 Date de constitution et durée

Constituée sous la forme de société à responsabilité limitée le 21 mai 1999, elle a été transformée en société anonyme le 8 juillet 1999.

La Société a été constituée pour une durée de 99 ans, sauf dérogation ou dissolution anticipée

#### 5.1.4 Siège social de la Société, forme juridique, législation régissant ses activités

La Société est une société anonyme à Conseil d'administration. La Société, régie par le droit français, est principalement soumise pour son fonctionnement aux articles L.225-1 et suivants du Code de Commerce.

Le siège social de la Société est situé au 14/16 rue Clément Bayard – 92300 LEVALLOIS PERRET. Le numéro de téléphone de la société est le 01 41 27 22 50 et l'adresse du site web : [www.prometis.fr](http://www.prometis.fr)

#### 5.1.5 Évènements marquants dans le développement de la société

**1999** → Lancement du site Super-Secretaire.com, le site communautaire des Secrétaires et Assistant(e)s, première profession féminine française

**2000** → Lancement du module offres et demandes d'emploi sur Super-Secretaire.com

**2001** → Création d'*Assistante Plus*, magazine de référence de la profession

**2002** → Création d'*Assistante Plus Emploi*, mensuel de l'emploi, diffusé en kiosque

**2003** → Création de la collection de livres SOS BUREAU en co-édition avec Nathan

**2004** → Création d'*Office News*, lettre professionnelle mensuelle à l'attention des Adjoint(e)s de Direction

**2005** → Création d'Assist'Expo, salon national des Secrétaires et Assistant(e)s

Création de journées de formation sur Paris et en province : les Ateliers Experts

**2006** → Passage en version électronique de la lettre *Office News* et création d'une version Cadres et Managers d'*Office News*

Création de nouveaux ouvrages en co-édition avec Flammarion et Territorial Editions

**2007** → 3<sup>ème</sup> édition du salon Assist'Expo,

**Septembre** :

- lancement de deux nouveaux sites professionnels dont l'un est dédié à la profession comptable ([super-comptable.com](http://super-comptable.com)) et l'autre aux fonctions de ressources humaines ([super-rh.com](http://super-rh.com)).
- Fusion du magazine *Assistante Plus* et de la lettre *Office News*, le magazine devient *Office Mag*

**Octobre** : 1<sup>er</sup> salon Assist'Expo régional (Lille)

## 5.2 Investissements

### 5.2.1 Principaux investissements réalisés

Les principaux investissements engagés sur les deux derniers exercices concernaient quelques investissements pour l'équipement des bureaux, les investissements incorporels (25 K€ en 2006) correspondant au logiciel de gestion commerciale/comptabilité Regix et les investissements financiers (25 K€ en 2006) au dépôt de garantie consécutif au changement de bail (agrandissement des locaux).

Les investissements réalisés depuis 2005 sont présentés dans le tableau ci-dessous :

| En K€        | 1 <sup>er</sup> sem<br>2007 | 2006      | 2005     |
|--------------|-----------------------------|-----------|----------|
| Incorporels  | 13                          | 15        | 3        |
| Corporels    | 23                          | 24        | 28       |
| Financiers   | -26                         | 26        | -24      |
| <b>Total</b> | <b>10</b>                   | <b>65</b> | <b>7</b> |

### 5.2.2 Investissements en cours

Les seuls investissements en cours sont des investissements courants concernant des montants similaires à ceux mentionnés au paragraphe précédent.

### 5.2.3 Investissements à venir

La Société prévoit de réaliser un investissement significatif pour la Société, estimé à environ 400 K€, correspondant à la refonte de la plateforme des sites internet pour permettre le développement des services offerts par PROMETIS et l'ouverture de sites dédiés à d'autres cibles professionnelles pour les années à venir. A la date du présent document d'information les organes de direction de la Société n'ont pas pris d'engagements fermes relatif à ce projet d'investissement.

## 6 APERCU DES ACTIVITES

### 6.1 Principales activités

PROMETIS, créée en 1999 a débuté son activité avec la création du [site Super-Secrétaire.com](http://www.super-secretaire.com), dédiée à une profession très représentée (plus de 1 millions de personnes) mais souvent peu mise en valeur, celle des secrétaires et assistantes. La société a développé un véritable savoir-faire dans les domaines suivants :

- animation de communautés professionnelles
- plate-forme d'offres et demandes d'emploi spécialisées
- création et mise à disposition de contenus pratiques destinés à améliorer l'efficacité professionnelle (fiches pratiques, modèles types...)

PROMETIS a complété son offre à la communauté professionnelle des secrétaires et assistantes en créant en 2001 [un magazine](#) dédié à ces métiers, [Assistante Plus](#), le plus souvent acheté à titre personnel par les assistantes, en leur apportant les informations nécessaires dans l'accomplissement de leurs missions professionnelles.

Parallèlement, grâce à l'acquisition d'une position de référence sur cette communauté professionnelle, PROMETIS développait son offre vers une clientèle d'entreprises annonceurs, en leur proposant des espaces de publicité ciblés : online, sur le site [super-secretaire.com](http://www.super-secretaire.com) et offline, sur les supports papier.

L'organisation au printemps 2005 du premier salon destiné à l'ensemble de la profession des secrétaires et assistantes, avec accès gratuit, a connu un vif succès, dès sa première édition, tant auprès des assistantes que des exposants. En effet, [le salon Assist'Expo](#) permet la rencontre entre des prescripteurs de l'entreprise (les Secrétaires et Assistant(e)s) et les fournisseurs de biens ou de services de l'entreprise dans cinq grands secteurs d'activité :

- Formation
- Voyage d'affaires/séminaires
- Restauration/traiteurs
- Produits de bureau
- Services aux entreprises

PROMETIS s'est ainsi progressivement imposée comme un acteur de référence auprès d'une communauté professionnelle et a démontré sa capacité à :

- apporter les informations et services nécessaires aux professionnels tant dans l'accomplissement de leurs missions professionnelles que dans leur recherche d'emploi,
- valoriser une profession, tant au niveau de la communauté qu'auprès de leurs employeurs et des institutions de tutelle (ministère du Travail, de l'Education, des PME/PMI).

Fort de cette expérience, la Société a souhaité appliquer son modèle à d'autres communautés professionnelles, en lançant dès l'automne 2007 les sites [super-comptable.com](http://www.super-comptable.com) et [super-rh.com](http://www.super-rh.com), dédiés aux professions comptables et aux professionnels des ressources humaines.

L'objectif de PROMETIS est d'accélérer sa croissance par l'innovation en proposant des services à valeur ajoutée de plus en plus nombreux et en élargissant son offre à de nouveaux horizons professionnels, avec l'exigence d'offrir les meilleurs supports pour informer, former et rendre service aux professionnels dans l'exercice de leur métier ou dans leur recherche d'emploi.

### Les valeurs de PROMETIS

- Mettre l'information à la portée de tous, en offrant des contenus fiables dans le respect des exigences professionnelles,
- Etre proche et à l'écoute de ses lecteurs Internautes, susciter le partage de savoir et de savoir-faire, dans chacune des communautés professionnelles,
- Permettre à chaque professionnel d'évoluer dans son métier et lui offrir des outils pratiques,
- Etre un facilitateur d'emploi pour chaque profession visée, dans le respect du cadre déontologique du recrutement,
- Développer une culture d'excellence au service de ses utilisateurs.

La répartition du chiffre d'affaires de PROMETIS s'établit comme suit :

| Répartition du chiffre d'affaires     |               |               |                |             |                |
|---------------------------------------|---------------|---------------|----------------|-------------|----------------|
| en K€                                 | 1er sem. 2007 | 2006          | en %           | 2005        | en %           |
| <b>Sites internet</b>                 | <b>459</b>    | <b>691</b>    | <b>26,33%</b>  | <b>474</b>  | <b>22,50%</b>  |
| Publicité                             | 196           | 328           |                | 208         |                |
| Offres d'emploi                       | 263           | 363           |                | 266         |                |
| <b>Presse</b>                         | <b>400</b>    | <b>1191</b>   | <b>45,39%</b>  | <b>1245</b> | <b>59,09%</b>  |
| ventes kiosques                       | 7             | 260           |                | 271         |                |
| Abonnements                           | 97            | 210           |                | 179         |                |
| Publicité                             | 296           | 721           |                | 795         |                |
| <b>Salon</b>                          | <b>695</b>    | <b>695</b>    | <b>26,49%</b>  | <b>342</b>  | <b>16,23%</b>  |
| <b>Autre (dont co-édition et VPC)</b> | <b>46</b>     | <b>47</b>     | <b>1,79%</b>   | <b>46</b>   | <b>2,18%</b>   |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1600</b>   | <b>2624</b>   | <b>100,00%</b> | <b>2107</b> | <b>100,00%</b> |
| <i>Progression</i>                    |               | <i>24,54%</i> |                |             |                |

NB : le salon ayant lieu une fois par an, au printemps, la répartition du chiffre d'affaires du premier semestre n'est pas représentative.

### 6.1.1 Une offre de services complémentaires destinés à des communautés de professionnels

#### 6.1.1.1 Le site internet super-secretaire.com

|                          | 30/06/2007 | 31/12/2006 | 31/12/2005 |
|--------------------------|------------|------------|------------|
| Nbre de membres actifs   | 284 600    | 250 000    | 218 400    |
| Abonnés newsletter hebdo | 134 000    | 100 000    | NC         |
| Nbre de CV actifs*       | 44 000     | 42 000     | NC         |

\* CV mis à jour depuis moins de 3 mois

Le site super-secretaire.com est à l'origine de la création de PROMETIS dont le business model était orienté au départ sur les recettes publicitaires et les revenus de l'affiliation.

La création du site [www.super-secretaire.com](http://www.super-secretaire.com) est le résultat de plusieurs constats :

- La communauté française des secrétaires et assistant(e)s était déjà la plus importante population professionnelle féminine (plus d'un million de personnes) ;
- Leur champ d'action et leur implication au sein des entreprises s'enrichissaient depuis plusieurs années ;
- Cette population était directement utilisatrice des outils informatiques et paraissait destinée (déjà à l'époque) à devenir des « consommatrices » du web ;

L'objectif était alors d'offrir à cette population une plate-forme communautaire autour d'un certain nombre d'outils :

- Un contenu éditorial de qualité et facilement exploitable : fiches pratiques, modèles de documents, etc...
- Des forums de discussion
- Des liens avec des partenaires (programmes d'affiliation)

Le site a connu un succès rapide en terme de fréquentation, grâce à des relations presse efficaces, mais aussi à un marketing viral important et à l'impact fort du nom « Super-Secrétaire ».

Le modèle économique s'articulait essentiellement sur la publicité (avec un constant souci de développement du contenu, afin d'augmenter la fréquentation et attirer les annonceurs) et de manière plus marginale sur l'affiliation. Afin de diversifier ses sources de revenus et de répondre à une demande émanant de la population fréquentant le site, la société a développé en août 2000 une plate-forme d'offres et de demandes d'emploi.

Le site [www.super-secretaire.com](http://www.super-secretaire.com) a été mis en ligne le 1<sup>er</sup> juin 1999 et en est à sa quatrième version. Une refonte complète des différents sites Internet de PROMETIS est prévue dans le but d'homogénéiser l'ensemble des bases de données et bénéficier d'un meilleur suivi des opérations de marketing direct.

Afin de fidéliser son audience et dans le but d'attirer un large panel d'annonceurs sur le site, la société a toujours axé son développement sur la mise en place d'un contenu en adéquation avec les attentes de ses visiteurs et en constante évolution grâce à de nouvelles fonctionnalités.

## **A – Les différents services proposés par PROMETIS**

### ■ **Une newsletter hebdomadaire gratuite**

Ajointe au site, une newsletter gratuite par email est envoyée chaque semaine à tous les membres du site. Elle reprend l'essentiel du contenu mis à jour sur le site au cours de la semaine (dont les nouveaux modèles de documents & fiches pratiques), les nouvelles offres d'emploi, ainsi que de la publicité (communication en mode « push ») sous forme de publi-rédactionnels.

La création d'une plate-forme d'offres d'emplois en 2000 ne s'est ainsi pas faite au détriment du contenu, bien au contraire, puisque la société a réussi à faire du site une plate-forme communautaire de qualité, **associée à un spécialiste de l'emploi leader sur son secteur.**

### ■ **Plate-forme d'offres et de demandes d'emploi**

[www.super-secretaire.com](http://www.super-secretaire.com) est, d'après la Société, le 1<sup>er</sup> site d'emploi pour les secrétaires et assistantes : près de 312 000 membres actifs, 157 000 abonnés à la newsletter (au 24 octobre 2007), une base de près de 45.000 CV actualisés et une moyenne mensuelle de 1000 offres.

#### **Estimation d'audience pour 2007 (source XITI)**

| <i>2007</i>          | <i>Visiteurs</i> | <i>Pages vues</i> | <i>Durée moyenne</i> |
|----------------------|------------------|-------------------|----------------------|
| Super-Secretaire.com | 2 338 720        | 14 000 000        | 7 mn                 |

Cette plate-forme a connu un succès immédiat auprès des recruteurs grâce à sa simplicité d'utilisation (accès rapide aux offres d'emploi, mise en avant des employeurs pour une efficacité optimisée). Elle propose notamment des rubriques qui répondent aux attentes des visiteurs telles que des conseils de recherche d'emploi et un espace jeunes diplômés. Elle a été progressivement enrichie de nouvelles fonctionnalités (Alertes mail, téléchargement du CV au format Word, ..), et fera l'objet de nouvelles fonctionnalités dans la prochaine version du site visant à accroître les sources de revenus (possibilité de créer plusieurs agents, création d'un tableau de bord pour les recruteurs, possibilité de payer en ligne les annonces, ...).

### ■ **Des fiches pratiques et des modèles de document**

Ces contenus réservés aux membres sont téléchargeables. Les fiches pratiques et modèles types issus du magazine Assistante Plus sont payants, les autres sont gratuits. Ils permettent d'accompagner les assistant(e)s dans leur tâches professionnelles quotidiennes dans tous les domaines de l'entreprise : ressources humaines, administration, comptabilité / finance, banques, marketing, commercial, immobilier, certains modèles de documents étant établis dans différentes langues (anglais, allemand...), etc... Ces contenus font l'objet de nouveautés hebdomadaires afin de fidéliser les visiteurs et constituent un levier important d'augmentation du nombre de membres (plus de 312.000 aujourd'hui).

### ■ **Des liens vers des sites partenaires**

Ces liens sont commercialisés par PROMETIS auprès des annonceurs sous la forme d'un forfait annuel.

### ■ **Des guides pratiques**

Le site met à disposition des visiteurs des outils pratiques (guide des salaires, annuaire des organismes de formation, chiffres clés...).

## **B – Les sources de revenus**

## Evolution du chiffre d'affaires "Internet"

| Chiffre d'affaires en K€ | 30/06/2007 | 31/12/2006 | 31/12/2005 |
|--------------------------|------------|------------|------------|
| Publicité                | 196        | 328        | 208        |
| Offres d'emploi          | 263        | 363        | 266        |
| <b>Total</b>             | <b>459</b> | <b>691</b> | <b>474</b> |

## Publicité

Les annonceurs du site Internet sont recrutés par l'équipe commerciale de PROMETIS (interne et la régie publicitaire externe), laquelle constitue, pour l'annonceur, une force de proposition pour ses clients, en mettant en place des opérations de communication ad'hoc, adaptées à leur stratégie de communication usuelle et à l'objectif recherché dans le cadre de leur campagne de promotion (jeu-concours, mise au point d'une vidéo type télé-achat, questionnaire consommateurs...).

A titre d'illustration, quelques exemples de clients :



### *Offres d'emploi*

Les offres d'emploi publiées sur le site web sont commercialisées le plus souvent sous forme de packs d'annonces. La société s'adresse à 4 catégories de clients :

- **Les agences de communication RH** (ORC, Publicis Consultant, TBWA, ...)  
Ces agences gèrent le plus souvent des comptes de taille importante (Banques, Assureurs, Laboratoires pharmaceutiques,...). La remise agence consentie est de 15%. Sur l'exercice 2006, ces agences ont réalisé environ 35 % du chiffre d'affaires offres d'emploi globale du site.
- **Les cabinets de recrutement** (Femmes et Carrière, Dorothy Danahy, Sogenor...)  
Les cabinets de recrutement réalisent environ 15 % du chiffre d'affaires offres d'emploi globale du site. Ce sont aujourd'hui les principaux acheteurs de packs d'annonces.
- **Les agences d'Intérim** (Manpower, Kelly Service, Minerve Intérim,...)  
Ces agences achètent des présences annuelles sur le site Internet. Leurs offres d'emploi secrétaires et assistant(e)s sont reprises en automatique chaque nuit sur Super-Secretaire.com. Les agences d'Intérim réalisent environ 10 % du chiffre d'affaires offres d'emploi globale du site.
- **Les entreprises en direct**, le plus souvent des PME en recrutement ponctuel d'Assistant(e)s.  
Les entreprises en direct réalisent environ 40 % du chiffre d'affaires offres d'emploi globale du site.

### 6.1.1.2 “Presse”

#### A – L’offre presse de PROMETIS

L’offre presse de PROMETIS était constitué, jusqu’à octobre 2007 de deux supports : le magazine **Assistante Plus** et la lettre **Office News**.

#### Presse

| Abonnements     | 30/06/2007 | 31/12/2006 | 31/12/2005 |
|-----------------|------------|------------|------------|
| Assistante Plus | 7 673      | 8 186      | 7 479      |
| Office News     | 699        | 797        | 924        |

#### 1/ Le magazine **Assistante Plus**

Lancé en Septembre 2001, le magazine **Assistante Plus** s’est positionné comme le leader de la presse dédiée aux métiers du secrétariat et de l’assistanat.

**Assistante Plus** a permis d’apporter à la communauté des secrétaires et assistantes, un contenu adapté aux fortes mutations que connaît cette profession actuellement, du fait des évolutions des nouvelles technologies, de la communication et de la multiplication des sources d’information. **Assistante Plus** était un magazine pratique avec, dans chaque numéro, un cahier de fiches pratiques, moteur d’achat du titre.

Le magazine a parallèlement lancé en 2003, en collaboration avec la CEGOS, l’Observatoire des Métiers de l’Assistanat, enquête annuelle réalisée auprès d’un échantillon de secrétaires et assistant(e)s et destinée à mettre en lumière les grands enjeux et mutations de la profession.

Après quatre années de croissance, le magazine a connu en 2005 une baisse conséquente de ses ventes kiosques du fait de la mise en place de mesures contraignantes de diffusion pour les magazines bimestriels et trimestriels par les NMPP (retour anticipé des invendus, mise à 0 de certains points de vente). Ces mesures ont eu un impact direct sur les ventes kiosque du magazine **Assistante Plus**, qui sont passées dès lors de 15.000 fin 2004 à 7.000 exemplaires vendus en moyenne par numéro à la fin de l’année 2005. Bien que ces mesures aient été abandonnées au début de l’année 2006, et malgré un passage en mensuel, le magazine **Assistante Plus** n’a pu retrouver ses niveaux de ventes kiosques antérieurs à 2005. En juin 2006, de nouvelles procédures ont été instaurées par les NMPP alourdissant considérablement le coût de traitement des invendus. La diffusion en kiosque d’**Assistante Plus** n’avait dès lors plus d’intérêt économique et constituait même un facteur de perte. La Direction de PROMETIS a donc décidé d’arrêter la diffusion kiosques en octobre 2006 pour se concentrer dans un premier temps sur la diffusion abonnée et migrer progressivement du modèle papier au modèle tout Internet. La périodicité du magazine a changé de nouveau à partir du mois de janvier 2007 pour devenir bimestrielle. Des accords ont été trouvés avec quatre partenaires (JPG, OneDirect, Calipage, Rue du Commerce Pro) offrant à leurs clients des exemplaires gratuits, permettant ainsi à de nouveaux lecteurs de découvrir le magazine, et ainsi de maintenir une diffusion qualitative pour les annonceurs.

#### 2/ La lettre **Office news**

**Office News**, lancée début 2004, est la 1<sup>ère</sup> lettre d’information professionnelle pour les adjoint(e)s de direction. Positionnée sur un segment plus haut de gamme que le magazine **Assistante Plus**, **Office News** apporte à son lectorat l’information essentielle pour travailler plus efficacement et optimiser les synergies avec les équipes et les managers, autour de rubriques techniques (juridique, social, etc...) et de développement personnel.

Cette lettre professionnelle a été définie avec le contenu éditorial suivant :

- **Actus** : les infos essentielles pour l’entreprise
- **Développement personnel** : à chaque numéro, une séance de coaching avec un spécialiste
- **Formation continue** : une formation complète en 4 volets (2 volets par numéro)
- **Organisation**
- **Anglais** : un thème professionnel précis à chaque numéro
- **Français** : pour mieux rédiger

Le modèle économique était orienté exclusivement sur la vente d'abonnements. A compter du mois de Septembre 2006, la lettre Office News est devenue électronique uniquement grâce à la technologie de NXTBook. Ce nouveau format associé à un tarif d'abonnement plus attractif a permis une acquisition plus rapide d'abonnés, grâce à la mise en place d'opérations de marketing directes, moins onéreuses. Lors de cette mutation, aucune demande de désabonnement n'a été enregistrée.

En octobre 2007 le magazine Assistante Plus et la lettre Office News ont fusionné pour donner naissance au magazine Office Mag dont le contenu sera adapté pour les cibles assistant(e), comptable et RH

## **B – Les sources de revenus**

### **Evolution du chiffre d'affaires "Presse"**

| Chiffre d'affaires en K€ | 30/06/2007 | 31/12/2006   | 31/12/2005   |
|--------------------------|------------|--------------|--------------|
| Publicité                | 296        | 721          | 795          |
| Abonnements              | 97         | 210          | 178          |
| Ventes kiosque*          | 7          | 260          | 271          |
| <b>Total</b>             | <b>400</b> | <b>1 191</b> | <b>1 244</b> |

\* solde de ventes 2006

### ***Les ventes en kiosque et par abonnements***

Les ventes en kiosque sont citées pour mémoire, puisque ce mode de commercialisation n'est plus poursuivi pour les raisons précisées ci-dessus.

Le tarif d'abonnement est passé à 19,50 € à compter du 1er janvier 2007 pour 6 numéros et à 27,50 € pour 6 numéros + 2 hors série.

La prospection de nouveaux abonnés était réalisée grâce à la transformation des ventes kiosque en abonnement et grâce à la possibilité offerte aux nouveaux membres du site Super-Secrétaire.com de recevoir un numéro gratuit d'Assistante Plus. Depuis le 1er janvier 2007, les nouveaux abonnés proviennent essentiellement de la diffusion sélective mise en place avec les partenaires de la Société comme JPG, Lyreco, Calipage, 01 Direct.

Des actions d'acquisition d'abonnés en marketing direct sont régulièrement menées sur les bases des autres supports de la société (Super-Secrétaire.com, Office News, Assist'Expo,...) ou par échange de fichiers d'abonnés avec d'autres éditeurs. Le recrutement de nouveaux abonnés se fait enfin par le biais d'opération avec des partenaires du type Les Echos, Cegos, TNT, qui proposent à leurs propres clients des offres d'abonnement promotionnelles.

### ***Les recettes publicitaires***

Les clients annonceurs dans Assistante Plus sont des entreprises souhaitant profiter d'un outil de communication ciblé à destination des consommateurs et prescripteurs en entreprise que constituent les secrétaires et assistant(e)s. Un certain nombre d'annonceurs fonctionnent sous forme de plan média annuel dans le magazine (Manpower, Ciel, TNT, Cegos, Demos, Soporcel, ...).

### 6.1.1.3 Le salon Assist'Expo

#### Evolution du chiffre d'affaires "Salon"

| Chiffre d'affaires en K€ | 30/06/2007 | 31/12/2006 | 31/12/2005 |
|--------------------------|------------|------------|------------|
| Exposants                | 481        | 463        | 193        |
| Ateliers                 | 32         | 47         | 29         |
| Publicité                | 181        | 185        | 120        |
| <b>Total</b>             | <b>694</b> | <b>695</b> | <b>342</b> |

#### A – L'offre « salon » de PROMETIS

##### **Positionnement**

1<sup>er</sup> Salon National pour les secrétaires et assistant(e)s, **Assist'Expo** est devenu le rendez-vous incontournable de la profession et l'occasion unique, pour les principaux acteurs des différents secteurs dans lesquels les secrétaires & assistant(e)s ont un rôle d'achat et / ou de prescription, de leur présenter de façon personnalisée leurs produits et services. Articulé autour d'un espace exposants, d'ateliers de formation pratiques, et de conférences, le salon offre aux visiteurs pendant 2 jours l'occasion de se former et de s'informer.

La première édition a eu lieu en avril 2005 à la Cité des Sciences et de l'industrie de Paris (La Villette) et a accueilli plus de 16.000 visiteurs (dont près de 5000 étudiants et demandeurs d'emploi).

La deuxième édition qui s'est tenue les 11 et 12 mai 2006 au Palais des Congrès de Paris a accueilli 14.750 visiteurs (dont seulement 18% d'étudiants et demandeurs d'emploi). Si le nombre de visiteurs est quantitativement plus important en 2005 qu'en 2006, il est qualitativement plus important en 2006 du fait du nombre d'étudiants en baisse, à la demande de PROMETIS puisque les exposants et annonceurs privilégient la cible professionnelle. L'entrée du salon est gratuite pour les visiteurs.

La troisième édition du Salon s'est tenue le 26 et 27 avril 2007 au Palais des Congrès de Paris. Ce salon a remporté un nouveau succès puisqu'il a attiré 17 000 visiteurs et un nombre croissant d'exposants (115 contre 50 lors du premier salon).

**Assist'Expo** se différencie des autres salons professionnels par un niveau de fréquentation particulièrement élevé : entre 15 et 20 000 visiteurs contre 4 à 5 000 pour la plupart des salons professionnels, l'autre particularité étant que l'entrée est gratuite pour les visiteurs. Le salon profite de la présence régulière de personnalités politiques, telles que le Ministre délégué aux Relations du Travail, le Ministre de la parité et de la cohésion sociale, des députés...

##### **Evènements médiatiques associés**

Dans le cadre d'Assist'Expo, PROMETIS a créé deux événements annuels :

Tout d'abord le « **Grand Prix des Produits de Bureau Innovants** », en partenariat avec JPG. Le principe est simple : un jury constitué de 30 secrétaires et assistant(e)s désigne les produits qui lui paraissent les plus novateurs, dans cinq catégories distinctes. Les fabricants des produits vainqueurs peuvent utiliser pendant une année le label « **Elu produit de bureau innovant** » sur les packagings et les outils de commercialisation. Ce grand prix suscite un engouement grandissant chez les fabricants, plus de 170 d'entre eux s'étaient inscrits pour l'édition 2006, 210 en 2007. A noter que la présidence du Jury est assurée par Jérôme Bonaldi, permettant une bonne médiatisation de ce Grand Prix. La remise des prix a lieu à l'occasion d'**Assist'Expo**.

Ensuite PROMETIS a créé le **Championnat de France des Assistant(e)s**, en collaboration avec Microsoft et les éditions ENI. L'objectif de ce championnat est de départager les meilleurs utilisateurs des logiciels bureautiques de Microsoft parmi les secrétaires et assistant(e)s. Une présélection s'opère en ligne sur Internet, afin d'identifier les 10 finalistes qui participent alors à la finale, organisée dans le cadre d'**Assist'Expo**. Les 3 meilleurs gagnent des certifications Microsoft Office et des cadeaux. Le top 100 est également publié sur le site Super-Secrétaire.com. Ce championnat relayé par Microsoft, est un moyen de faire découvrir les supports édités par PROMETIS.

##### **Les partenaires**

##### Les Partenaires Officiels

Dès la première édition, PROMETIS s'est entouré de partenaires officiels de premier plan. Ces partenaires bénéficient d'une exposition maximale en terme de communication, grâce à leur présence sur l'ensemble des outils de promotion de la manifestation. Le ticket d'entrée pour devenir Partenaire Officiel est de 35K€ environ.

Leur présence est importante pour crédibiliser la manifestation, en affichant massivement leur proximité avec la cible des secrétaires et assistant(e)s.

- En 2007, les partenaires officiels étaient : **Cegos, TNT, FIDUCIAL,**
- Pour l'édition 2008, les partenaires officiels seront : **Microsoft, GPV, FIDUCIAL Cegos, TNT.**

#### Les Partenaires Médias (pour l'édition 2007)

Les Echos, Radio Classique, Psychologie Magazine, Décision Achats, Le Parisien Economie, Chérie FM, Bien Dans Ma Vie, AUFÉMININ.com, Femmes Territoriales, Objectif Emploi, L'Officiel de l'Intérim...

#### Les Partenaires Institutionnels (pour l'édition 2007)

Le Sénat, le Ministère du Travail et de la Solidarité, le Ministère des PME/PMI, EUMA (Association Européenne d'Assistant(e)s), FFMAS (Fédération Française des Métiers de l'Assistanat et du Secrétariat).

Pour les premières éditions PROMETIS avait fait le choix d'externaliser au maximum la mise en œuvre du salon. Seuls la commercialisation, le marketing et les opérations de communication étaient réalisés par les équipes de PROMETIS. A partir du salon 2008, en cours de préparation, ainsi que pour les salons régionaux la Société a souhaité internaliser la fonction de chef de projet ayant pour mission la coordination logistique entre l'ensemble des prestataires tant sur le plan de l'exposition que pour les conférences et ateliers. Auparavant cette fonction était confiée à un prestataire extérieur, Agence ABCOM pour un budget de l'ordre de 70 K€.

Les autres principaux fournisseurs sont :

- **D & P Architecture de Communication** : Cette société est l'architecte de l'ensemble des espaces d'Assist'Expo. Outre la construction des espaces et stands, elle assure la location de mobilier pour les exposants.
- **Le Palais des Congrès de Paris**, pour la mise à disposition du lieu.

### **B - Les sources de revenus**

#### **Evolution du chiffre d'affaires "Salon"**

| Chiffre d'affaires en K€ | 30/06/2007 | 31/12/2006 | 31/12/2005 |
|--------------------------|------------|------------|------------|
| Exposants                | 481        | 463        | 193        |
| Ateliers                 | 32         | 47         | 29         |
| Publicité                | 181        | 185        | 120        |
| <b>Total</b>             | <b>694</b> | <b>695</b> | <b>342</b> |

Les recettes du salon proviennent principalement de la vente de stands aux exposants et de la publicité sur les supports de publicité associés (on-line et off line). Parmi les clients prospectés pour le salon figurent les annonceurs clients du magazine et du site Internet. **Assist'Expo** est aussi un moyen de séduire de nouveaux annonceurs à qui PROMETIS propose ensuite de poursuivre leur communication, tout au long de l'année, sur les autres supports.

#### **6.1.1.4 Un support complémentaire : l'édition**

### **A – L'offre**

#### **Collection SOS Bureau**

PROMETIS coédite une collection d'ouvrages intitulée **SOS Bureau** avec les Editions Nathan. Depuis la date de création de la collection, sept ouvrages sont parus. Ils sont commercialisés auprès du réseau classique des librairies et sur les sites Internet de PROMETIS. Il s'agit d'une coédition 50/50, PROMETIS fournissant les sujets et les auteurs, Nathan s'occupant de l'édition et de la commercialisation.

#### **Collection Performance**

Une seconde collection d'ouvrages, Performance, a été lancée début 2006 avec le groupe Territorial. A ce jour trois ouvrages sont parus. Imprimés à la commande, ils ne sont vendus que par l'intermédiaire des sites du groupe Territorial et de PROMETIS. Il s'agit d'une coédition 50/50, PROMETIS fournissant les sujets et les auteurs, Territorial s'occupant de l'édition et de l'impression.

**Autre ouvrage**

Enfin PROMETIS et Flammarion ont réalisé le Guide du recrutement des secrétaires et assistant(e)s de direction. Celui-ci est paru au mois de mai 2006. Il est commercialisé auprès du réseau classique des librairies et sur les sites Internet de PROMETIS. Il ne s'agit pas d'une coédition mais d'un co-marquage.

**B – Sources de revenus**

L'activité de co-édition avec Nathan, Territorial et Flammarion génère un chiffre d'affaires marginal mais il permet à PROMETIS d'occuper tout le terrain sur la cible actuelle des secrétaires et assistant(e)s.

**6.1.2 Les évolutions récentes de l'offre****A. L'offre de services à d'autres communautés de professionnels**

Forte de son expérience réussie sur le marché des secrétaires-assistantes, PROMETIS, conformément à ce qui était prévu dans son plan de développement, a ouvert en septembre 2007 deux nouveaux sites internet spécialisés et dédiés à d'autres communautés professionnelles :

- [www.super-comptable.com](http://www.super-comptable.com),
- [www.super-rh.com](http://www.super-rh.com).
- 

La population représentant les professions comptables en France est estimée par la Société à au moins 800 000 personnes et celle des professions relatives aux ressources humaines à environ 100 000 personnes.

Pour le site ouvert aux professions comptables PROMETIS a mis en place des partenariats avec Manpower, Page Personnel, Robert Half International auxquels devraient s'ajouter Kelly et Védiorbis pour la reprise sur le site des offres d'emplois de ces intervenants. Dès les premières semaines le site dédié aux comptables a recueilli 2040 CV et attiré 3400 offres d'emploi. Le site dédié aux personnels des ressources humaines a reçu 365 CV et 170 offres d'emploi.

**B. Du magazine off line au magazine on line**

Le modèle économique du pôle « presse » a évolué comme suit :

- Octobre 2006 : Sortie des kiosques du magazine, concentration des efforts sur la vente d'abonnements.
- Janvier 2007 : afin d'optimiser la rentabilité, le titre est redevenu bimestriel et sa diffusion, hors abonnement, est réalisée par envoi direct aux entreprises via des partenaires (JPG, Calipage...) ce qui a permis la diffusion de 40 000 exemplaires papier par numéro.
- Septembre 2007 : Fusion du magazine Assistante Plus et de la lettre Office News qui deviennent Office Mag, distribué en version papier aux abonnés et en version électronique à 150.000 exemplaires sur des fichiers B to B pour le recrutement de nouveaux abonnés.
- Au premier trimestre 2008 : les archives éditoriales du magazine seront mises à disposition sur Super-Secrétaire.com, Super-Comptable.com et Super-RH.com et sur les futurs sites Internet. Les contenus de type magazine (portraits, dossiers,...) seront accessibles gratuitement. Les contenus à forte valeur ajoutée (fiches pratiques, modèles types, méthodologie, formations continues,...) seront accessibles par un abonnement payant ou bien par un paiement à l'acte via du micro paiement par téléphone.

La nouvelle formule du magazine **Office Mag** est disponible en format papier pour les abonnés et en format électronique. La migration des abonnés à ces supports est en cours et se déroule avec succès puisqu'on dénombre 8 878 abonnements à **Office Mag** au 22 octobre 2007.

Les contenus du magazine Assistante Plus étant essentiellement ciblés sur des problématiques pratiques (fiches pratiques, modèles types,...) et sur des conseils pour améliorer son efficacité professionnelle, ils pourront être mutualisés sur les différents sites métiers communautaires.

**6.1.3 Avantages de la complémentarité de l'offre pour PROMETIS**

La complémentarité des outils PROMETIS opère :

- Auprès des annonceurs à qui la société propose une offre globale en matière de communication : communication Marque, Produit et Marketing direct

■ En termes d'échanges croisés entre les supports (échanges de contenu, publicité croisée sont autant de leviers d'augmentation de l'audience et du chiffre d'affaires) :

- La grande force de la société est de pouvoir s'appuyer sur le site **www.super-secretaire.com** qui génère chaque mois plusieurs milliers de nouveaux membres qualifiés, permettant un enrichissement de la base de données, qui constitue à ce jour **la base de données de Secrétaires et Assistant(e)s la plus importante de France**. Les offres d'emploi assurent quant à elles un trafic permanent sur le site. La plate-forme web permet donc à PROMETIS de communiquer fortement sur l'ensemble de ses produits, eux-mêmes servant de support de communication pour l'ensemble des produits et publications.
- De plus, un nombre important d'abonnés du **magazine** proviennent du site (50% des nouveaux abonnés ont découvert le magazine sur le site **Super-Secretaire.com**),.
- Des offres promotionnelles portant sur le magazine **Assistante Plus** et sur la lettre **Office News** sont proposés lors du salon **Assist'Expo**. Il en sera de même avec le magazine **Office Mag**.
- La forte visibilité du salon sur le site et dans le magazine a permis d'enregistrer rapidement un nombre de visiteurs important.

## 6.2 La stratégie de développement

### 6.2.1 Les axes de développement

PROMETIS qui a pour vocation de proposer des services professionnels à destination de communautés professionnelles, a retenu les principaux axes de développement suivants :

#### 1/ en croissance interne

- Optimiser les actifs de la société en se concentrant sur les activités à forte rentabilité (Internet & Salon).
- Dupliquer le savoir faire de PROMETIS et son business model (Emploi & Publicité) à d'autres communautés professionnelles, avec l'ambition de devenir le leader français des **portails communautaires professionnels d'informations et d'offres d'emploi**.

#### 2/ en croissance externe

Parallèlement à cette stratégie basée sur la croissance interne de PROMETIS, les opportunités de croissance externe de PROMETIS se situent dans le secteur des « job boards » (sites d'offres d'emploi) spécialisés.

Les sites généralistes sont estimés à trois acteurs notables (Keljob/CadreEmploi, Monster et Region Jobs). Depuis le début de l'année 2006, on a assisté à une concentration massive des différents sites d'emploi généralistes. Leur stratégie actuelle est basée sur l'augmentation du volume d'offres d'emploi publiées, avec une approche strictement généraliste. Les axes exploités pour mettre en oeuvre cette stratégie sont, une diversification à l'international (Monster rachète les principaux opérateurs emploi généralistes, dans chacun des pays) et l'élargissement de leur profil vers des profils plus « bas de gamme » toujours généralistes (Cadreemploi vient de créer le site CmonJob pour adresser la cible des Bac+2). Cette stratégie met pour l'instant à l'abri les sites d'emploi spécialisés qui, du fait de leur positionnement de niche et de la qualification de leur base de données, offrent des retours qualitatifs supérieurs aux sites généralistes. Il est d'ailleurs très courant qu'une même annonce pour un profil spécialisé soit publiée sur un site généraliste et sur un site d'emploi spécialisé. La première annonce générera un taux de réponse très important mais peu qualifié, alors que l'annonce publiée sur le site spécialisé générera un taux de réponse quantitativement plus faible mais nettement plus qualifié.

Du fait de ce mouvement de concentration et grâce à sa position privilégiée au sein de l'industrie des sites d'offres d'emploi, entre autre grâce à sa qualité de membre de l'APPEI (cette association regroupe des sites d'emploi généralistes et spécialisés et a pour vocation la promotion de l'Internet comme vecteur de recrutement, elle exerce également des actions de lobbying auprès des instances gouvernementales, dans la définition des textes législatifs, destinés réguler le marché des offres et demandes d'emploi sur Internet), la société a d'ores et déjà approché différents acteurs identifiés comme étant des cibles potentiellement intéressantes.

### 6.2.2 Les moyens à mettre en oeuvre

Pour lui permettre de réaliser ses ambitions de développement, PROMETIS a défini les moyens prioritaires à mettre en œuvre, tant au plan technologique que des ressources humaines nécessaires. Ces moyens sont principalement :

▪ **La refonte de la plate-forme technologique Internet**

La plate-forme Internet actuelle de PROMETIS pourrait être plus modulaire et plus standardisée afin d'accueillir dans les meilleures conditions les nouveaux sites Internet. PROMETIS gère aujourd'hui 4 sites Internet distincts (un par média) qui s'appuient sur des environnements hétérogènes.

Il s'agit donc de refondre la plate-forme Internet globale de PROMETIS pour mettre en œuvre une architecture générale qui sera pensée en termes de modularité et de contrôle de l'information. Elle devra pouvoir être aisément clonée pour déployer de nouveaux portails. Chacun des sites utilisant cette architecture, devra pouvoir disposer des différents modules mis en œuvre, dès à présent ou par la suite.

L'autre objectif recherché par cette nouvelle plateforme est la mise à disposition des Internauts d'outils fortement communautaires (outils de réseau, forums,...) pour permettre un marketing viral important intra et extra communautaire.

**Les grands axes de cette refonte peuvent être résumés ainsi :**

- Mise en place d'une plate-forme Intranet centrale, pour l'administration globale de tous les sites métiers,
- Mise en place d'une architecture modulaire sur laquelle reposeront plusieurs portails communautaires métiers,
- Mise en place d'un EAI (Echange Automatisé de l'Information), afin de synchroniser les éléments entre les sites portails et la plate-forme Intranet,
- Mise en place de modules répondant à des domaines fonctionnels (gestion de contenu, offres d'emploi, CRM...) pouvant être activés sur les différents sites,
- Développement d'outils fortement communautaires (outils de réseau, bases de connaissances, forums...)
- Interaction avec le système d'information actuel et interne de PROMETIS (logiciel de gestion commerciale et de facturation),
- Interaction avec les prestataires de PROMETIS (Cegedim pour la gestion des abonnés, Tech Event pour la gestion des badges pour les salons,...)

▪ **Le développement de l'activité offres d'emploi sur Internet :**

L'activité disposant du potentiel le plus intéressant à ce jour est celle des offres d'emploi, car elle est génératrice de marges importantes dont les principaux coûts sont des coûts fixes (site Internet et commerciaux « offres d'emploi »), les principaux coûts variables étant les commissions versées aux commerciaux emploi. La Société a initié depuis le printemps 2006 la mise en œuvre des projets suivants:

- Le renforcement de l'équipe commerciale « offres d'emploi », afin de pouvoir mieux adresser la clientèle « grands comptes », « agences RH » et « Régions », sachant que 55% des CV déposés proviennent des régions et seulement 2% des offres d'emploi proviennent des régions ce qui illustre bien l'importance de ce marché.
- La mise en ligne de deux nouveaux sites Internet métiers en supplément de Super-Secrétaire.com, à savoir Super-Comptable (profils comptabilité / gestion) et Super-RH (profils ressources humaines), effective depuis septembre 2007, puis la sortie de nouveaux sites métiers à intervalle régulier (tous les 6 mois environ), doit permettre de commercialiser des packs d'annonces multi sites, ce qui était plus complexe à réaliser sur la cible unique des secrétaires et assistant(e)s.

▪ **Une nouvelle logique de distribution de l'information**

Le transfert des clients abonnés au magazine Assistante Plus et à Office news vers Office Mag est en cours de réalisation au 4<sup>ème</sup> trimestre 2007. Par la suite, quand les plateformes web seront complètement opérationnelles (envisagé pour fin 2008), il sera procédé au transfert des abonnés au magazine en support papier vers le web.

PROMETIS envisage de stopper la diffusion du magazine, dès que les investissements nécessaires au développement des portails communautaires auront été effectués. Ce virage stratégique s'accompagnera d'une réorganisation et d'une réallocation des ressources.

▪ **Développement du salon ASSIST'EXPO :**

Devant le succès des trois premières éditions du salon Assist'Expo, la Société compte d'une part, poursuivre le développement de l'édition parisienne et d'autre part tester le concept en région comme cela a été fait en octobre 2007 à Lille. La prochaine édition régionale devrait avoir lieu en octobre 2008 à Lyon.

### 6.3 Le marché

#### 6.3.1 Le développement d'Internet en France

Le développement du haut débit et la croissance du taux de pénétration de l'Internet assurent une croissance importante et durable depuis maintenant plusieurs années. Selon Médiamétrie, « dans son bilan de l'année internet 2006 », la France comptait au 4<sup>ème</sup> trimestre 2006, plus de 28,6 millions d'internautes soit 54,9% de la population française de 11 ans et plus, ce qui représente près de 2,5 millions d'internautes supplémentaires en un an. Les offres d'accès haut débit des fournisseurs d'accès permettent une importante croissance du nombre d'abonnement Internet. La France comptait au quatrième trimestre 2006 près de 9,5 millions de foyers bénéficiant d'un abonnement haut débit, soit plus de 83,8% des foyers connectés à Internet. La forte croissance de la pénétration d'Internet en France est également la conséquence d'une hausse sensible du taux d'équipement en micro-ordinateur des foyers français qui atteint 55% au quatrième trimestre 2006, soit 14 millions de foyers équipés, en progression de 13% en 2006 contre 9% en 2005 et 8% en 2004.

Le temps passé en ligne par les internautes a augmenté significativement grâce à l'arrivée du haut débit. Selon l'institut Mediascope qui a publié une étude réalisée en 2005, les français utilisent Internet plus de 12 heures et 30 minutes par semaine, contre une moyenne de 3 heures et 30 minutes en 2003. A ce titre, la France détient le record en Europe puisque la moyenne européenne s'établit à 10 heures par semaine.

#### L'accès à Internet pour tous

Il est clair que les taux d'équipement et de connexion à Internet dépendent des revenus des foyers français, mais le taux de pénétration et d'équipement progresse particulièrement pour les foyers à revenus modestes. Le taux de connexion pour le quart des foyers les plus modestes est ainsi passé de 2% en 1999 à 15% en 2004. (source INSEE). Le gouvernement a engagé des initiatives visant à réduire cette disparité via le lancement de l'opération « Internet accompagné » et en favorisant le déploiement de réseaux sur l'ensemble du territoire français y compris les communes situées dans des zones peu couvertes et peu habitées.

|                           | <i>Dispose d'Internet<br/>au domicile</i> | <i>Dispose d'Internet<br/>haut débit au<br/>domicile</i> | <i>A utilisé Internet<br/>au moins une fois</i> | <i>A utilisé Internet<br/>au cours du<br/>dernier mois</i> | <b><i>Dont internautes<br/>utilisant Internet<br/>tous les jours ou<br/>presque</i></b> |
|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Actif cadre               | 77,3%                                     | 55,8%                                                    | 93,3%                                           | 90,8%                                                      | 71,3%                                                                                   |
| Actif employé             | 44,4%                                     | 33,9%                                                    | 62,8%                                           | 50,8%                                                      | 54,1%                                                                                   |
| Actif ouvrier             | 33,9%                                     | 24,7%                                                    | 44,6%                                           | 34,6%                                                      | 37,6%                                                                                   |
| Enseignement<br>supérieur | 73,3%                                     | 54,8%                                                    | 89,4%                                           | 83,6%                                                      | 66,3%                                                                                   |
| Sans diplôme              | 19,9%                                     | 15,0%                                                    | 23,5%                                           | 18,4%                                                      | 43,5%                                                                                   |
| <b>Ensemble</b>           | <b>42,7%</b>                              | <b>32,0%</b>                                             | <b>54,3%</b>                                    | <b>46,9%</b>                                               | <b>55,6%</b>                                                                            |

Source : Enquête « Technologies de l'information et de la communication » Octobre 2005, INSEE

Parmi les cibles de la population qui ont connu la plus forte croissance du nombre d'internautes en 2006 d'après Médiamétrie, on relève les retraités (+47%) devenus internautes à 18,1% et la population des 35-49 ans (+27%) dont 65,6% sont des internautes.

#### 6.3.2 Développement des annonces sur Internet

L'arrivée du média Internet à la fin des années 1990 comme nouveau mode de diffusion a véritablement modifié la dynamique sectorielle où le marché des annonces classées était réservé à la presse écrite. Internet offre de nombreux avantages par rapport au support papier :

- L'instantanéité via la mise à jour en temps réel et la disponibilité immédiate ;
- L'interactivité par la mise en ligne de photos, vidéos...
- La hiérarchisation par l'utilisation de tris, de critères, de filtres ;
- L'audience qui peut être locale, régionale, nationale et internationale.

Face à ces avantages, les annonceurs ont progressivement intégré ces nouvelles possibilités dans leur stratégie de communication et ont investi de manière croissante dans la publication d'annonces sur Internet, réduit proportionnellement leur investissement dans les médias traditionnels.

La différence de rendement entre un support traditionnel et le support Internet est extrêmement favorable à ce dernier puisque l'écart de prix entre une publication d'annonces sur support papier et sur Internet peut être très important (différentiel de 1 à 10).

Les opérateurs de sites d'annonces classées se développent également au-delà du modèle traditionnel de publication d'annonces via la création de services complémentaires qui représentent un véritable relais de croissance pour l'opérateur (vente de contenus, vente de bases de données...) En conséquence, le marché des annonces classées sur Internet bénéficie de deux leviers de croissance :

- Réallocation des budgets des annonceurs sur du support papier vers le média Internet ;
- Développement de services complémentaires qui répondent à de nouveaux besoins pour les annonceurs.

Selon l'indice Internet de Keljob, le nombre d'offres d'emplois diffusées via Internet est passé de 134 122 offres en janvier 2003 (date du lancement de l'indice) à 485 000 en septembre 2007, ce qui représente une progression de 17% par rapport à septembre 2006.

### **6.3.3 Marché de l'emploi en France**

#### **Les candidats**

##### *Les cadres*

D'après l'INSEE, en 2005 la France comptait environ 27,6 millions d'actifs dont 2,7 millions de chômeurs. La population des cadres au sens large (dirigeants, cadres et professions intermédiaires) est estimée à 7 millions de personnes en France. (Source *Ipsos Media « La France des cadres actifs » 2006*).

Le nombre de recrutements de cadres en France a très fortement progressé en 2006, au-delà des attentes initiales, puisque l'APEC a répertorié 201 000 recrutements de cadres contre 171 300 en 2005 et 147 900 en 2004. L'APEC prévoit encore une progression en 2007 qui devrait se situer entre 3 et 9% par rapport à 2006.

##### *Les non cadres*

Ce marché regroupe l'ensemble de la population active et notamment les employés, ouvriers et les non salariés. Ce marché s'élève à 20 millions de personnes selon l'INSEE. C'est la partie clé, la plus importante pour le marché du recrutement français. Les secteurs les plus porteurs en 2006 concernent les services aux particuliers et aux collectivités, la distribution, la vente ainsi que les services administratifs et commerciaux.

#### **Les recruteurs**

Le recruteur est finalement un intermédiaire qui repose sur l'activité des entreprises privées et le secteur public. Les entreprises privées qui vont des multinationales aux TPE représentent une base essentielle pour les services qu'offrent PROMETIS. Le potentiel de recrutement selon l'INSEE est d'environ 2,6 millions d'entreprises privées. Le secteur public est également un socle important pour la croissance de PROMETIS compte tenu de l'importance du poids du secteur public sur le marché de l'emploi français.

Les cabinets de recrutement et chasseurs de tête sont principalement utilisés par les entreprises pour des postes à responsabilité (cadres et assimilés). Le chiffre d'affaires de cette activité est estimé selon l'IRES à 450 millions d'euros en 2005.

Les sociétés d'interim, en France, sont concentrées sur trois principaux acteurs (Adecco, Manpower et Vedior) qui représentent selon PRISME, 70% du marché en France. En 2004, d'après l'IRES, l'intérim représentait 2 millions d'actifs et 570 000 emplois en équivalent temps plein. Ce sont principalement des actifs composés d'employés et d'ouvriers à 92% contre 1,5% de cadres selon l'IRES.

#### **L'évolution du marché de l'emploi**

Trois éléments sont essentiels pour mieux appréhender l'évolution de ce marché.

- D'un point de vue démographique, le vieillissement de la population devrait mécaniquement accroître les besoins de recrutement et donc le recours aux services des annonces d'emplois. Selon l'INSEE, les besoins en main d'œuvre pour l'Europe en 2025 seraient de l'ordre de 20 millions d'actifs.

- La mobilité croissante des actifs fait que ces derniers seront appelés à changer plus souvent de postes qu'auparavant. En tout état de cause cette mobilité fait que « l'emploi à vie » dans la même société tend à diminuer très significativement. « La population mobile » se définit comme la population qui a changé d'emploi au cours des six derniers mois, qui est en recherche d'emploi ou qui a l'intention de changer d'emploi au cours des six prochains mois. Ainsi, selon TNS Sofres, 26% de la population active se définit comme mobile en 2005, contre 20% en 2004. Cette augmentation de la population mobile rend le marché de l'emploi plus flexible, plus fluide. Cela augmente également naturellement le nombre de candidats potentiels sur les postes recherchés. En conséquence, les recruteurs se doivent de renforcer leurs efforts de communication pour faire connaître leurs besoins et pour attirer les candidats les plus appropriés. L'activité des sites d'emploi sur Internet contribue à cette mobilité des actifs en apportant la flexibilité et la transparence sur le marché de l'emploi.

- La conjoncture économique est bien sûr un facteur clé de l'évolution du marché de l'emploi. La poursuite de la croissance française en 2005 et 2006, la baisse du chômage en 2006 sont autant de facteurs qui entraînent les recruteurs à mieux communiquer pour trouver des candidats potentiels qui correspondent à leurs attentes.

A plus long terme, l'INSEE, dans son rapport des métiers 2015, cite, parmi les cinq domaines professionnels des services qui devraient concentrer l'essentiel des créations d'emploi entre 2005 et 2015, les métiers administratifs (197 000) et le commerce et la vente (194 000).

Les candidats « mobiles » utilisent plusieurs moyens de recherche d'emploi. Selon une étude publiée en janvier 2006 par l'APPEI – TNS SOFRES les principaux moyens utilisés par ces candidats mobiles sont les relations personnelles (77%), les candidatures spontanées (69%), **les sites d'emplois (63%)**, les annonces dans la presse (60%), les agences ANPE/APEC (57%), les rubriques de recrutement des sites d'entreprises (44%), les agences d'interim (38%) et les cabinets de recrutement (23%).

Les entreprises utilisent donc largement les sites d'emploi pour publier leurs offres et pour consulter les bases de données de CV.

Le taux de pénétration d'Internet croissant auprès de l'ensemble des foyers (toutes CSP confondues) fait que les offres d'emplois concernent maintenant tous les types de postes et plus simplement les postes de cadres ou assimilés.

### Utilisation croissante d'Internet pour le recrutement

Les avantages certains que procurent l'utilisation du média Internet pour les recruteurs (avantages qualitatifs et économiques) devraient assurer une croissance forte et durable du marché des annonces d'emplois on-line. Le canal Internet permet une grande flexibilité et adaptabilité pour diffuser des informations de manière décentralisée à une audience très large, le tout en temps réel. L'instantanéité grâce à la mise à jour immédiate, le tri grâce aux moteurs et aux filtres par critères et l'interactivité (contenu, liens, alertes email, images...) améliorent sensiblement la recherche de l'utilisateur. La mise en ligne de contenus spécifiques à un métier avec les annonces d'emplois qui s'y rapportent ainsi que le développement d'outils communautaires sur le site (forums d'échange...) fidélisent l'utilisateur qui reviendra sur le site pour le contenu, même lorsque sa recherche d'emploi sera finalisée.

Une enquête de l'entreprise de travail temporaire Kelly Services, réalisée au premier trimestre 2006 auprès de 19.000 personnes dans 12 pays européens, fait apparaître qu'Internet est l'outil le plus utilisé dans la recherche d'emploi. En France, 70 % des répondants affirment y avoir recours. C'est tout particulièrement le cas des femmes (73 %).

#### Les moyens utilisés par les Français pour chercher un emploi (source : enquête Kelly Services, 2006)

| Moyen de recherche         | Hommes | Femmes | Total |
|----------------------------|--------|--------|-------|
| Internet                   | 65 %   | 73 %   | 70 %  |
| Agences de recrutement     | 51 %   | 68 %   | 62 %  |
| Candidatures spontanées    | 51 %   | 54 %   | 53 %  |
| Presse                     | 42 %   | 46 %   | 45 %  |
| Relations professionnelles | 34 %   | 29 %   | 31 %  |
| Amis ou famille            | 29 %   | 28 %   | 28 %  |
| Autres                     | 18 %   | 14 %   | 15 %  |

Internet est l'outil le plus utilisé dans la majorité des pays européens (68 % en moyenne), mis à part l'Italie et la Russie qui privilégient les agences de recrutement. Ces dernières viennent en seconde position (54 %) suivies des candidatures spontanées (43 %). C'est en France que ces dernières sont d'ailleurs les plus utilisées. Les Britanniques font, quant à eux, très peu appel à leurs relations, professionnelles ou personnelles, pour trouver un emploi et ont bien plus souvent recours à la presse et aux agences de recrutement.

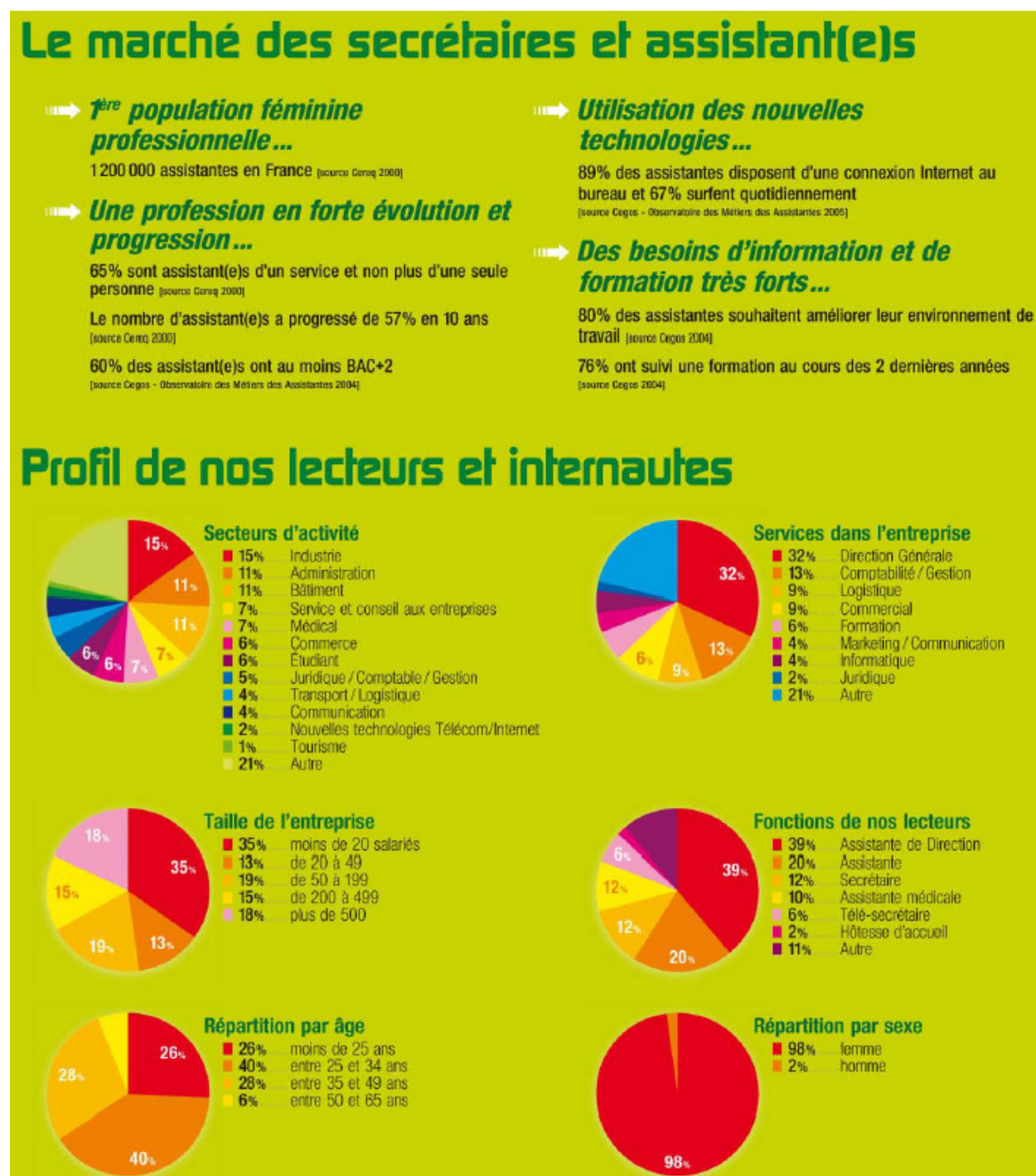
**Outil de recherche d'emploi : comparaison de sept pays européens**  
(source : enquête Kelly Services, 2006)

| Moyen de recherche         | Allemagne | Royaume-Uni | Italie | Espagne | Danemark | Suède | France      |
|----------------------------|-----------|-------------|--------|---------|----------|-------|-------------|
| Internet                   | 84 %      | 73 %        | 47 %   | 72 %    | 93 %     | 59 %  | <b>70 %</b> |
| Agences de recrutement     | 36 %      | 70 %        | 48 %   | 54 %    | 23 %     | 42 %  | <b>62 %</b> |
| Candidatures spontanées    | 38 %      | 23 %        | 40 %   | 22 %    | 38 %     | 33 %  | <b>53 %</b> |
| Presse                     | 44 %      | 55 %        | 31 %   | 44 %    | 32 %     | 17 %  | <b>45 %</b> |
| Relations professionnelles | 22 %      | 12 %        | 35 %   | 31 %    | 35 %     | 27 %  | <b>31 %</b> |
| Amis ou famille            | 14 %      | 16 %        | 23 %   | 29 %    | 20 %     | 24 %  | <b>28 %</b> |

Selon une étude de l'APPEI – TNS SOFRES publiée en Janvier 2006, les personnes recherchant un emploi utilisent Internet pour sa **rapidité de recherche (94%)**, pour diversifier les moyens de recherche (93%), **pour la praticité d'Internet (91%)**, pour le renouvellement régulier des annonces (80%), pour l'importance du nombre des annonces (71%) et pour la gratuité (68%).

### 6.3.4 Marché des assistantes et secrétaires

PROMETIS a mis en place un Observatoire des métiers sur les professions de secrétariat et d'assistantat, en partenariat avec CEGOS, dont les principaux résultats sont les suivants :





L'univers des secrétaires et assistantes, cible des outils PROMETIS, constitue une population large et en forte mutation :

- Aujourd'hui, la communauté des secrétaires et assistantes représente, secteurs privés et publics confondus, la 1<sup>ère</sup> population féminine professionnelle (1,2 millions de personnes) ;
- Cette population est en forte augmentation : + 57% en 10 ans (*source : Cereq – INSEE*) ;
- 65% des assistantes travaillent pour un service et non plus pour une seule personne (*source : Cereq – INSEE*) ;
- 89% des assistantes disposent d'une connexion Internet sur leur lieu de travail (*source : Cegos – Assistante Plus*) ;
- 80% des assistantes prescrivent l'achat et 60% achètent directement les biens et services non stratégiques de l'entreprise (*source : Cereq – INSEE*) ;
- 54% des voyages d'affaires sont organisés par les assistantes (*source : Carlson Wagonlit*)

### 6.3.5 L'évolution de la presse papier

Dans une étude publiée en octobre 2006, Jupiter Research indique, qu'en Europe, Internet a pour la première fois dépassé les journaux et magazines sur papier comme principal fournisseur d'informations, étant donné que les internautes européens passent en moyenne 4 heures par semaine à chercher des informations sur Internet, contre 3 heures par semaine à lire des journaux ou magazines.

- Ce phénomène se confirme par le fait que :

- la presse papier (B2B et B2C) connaît depuis 2 ans un ralentissement de la croissance du chiffre d'affaires et dans certains cas une baisse du chiffre d'affaire.
- de nouveaux acteurs Internet proposant uniquement des « informations sous format électronique » ont vu le jour, et challengent les positions prises par les acteurs historiques de la presse papier.
- en réaction, une majorité d'acteurs de la presse papier ont investi massivement depuis 2 ans le média Internet, jusqu'au point que certains d'entre eux ont quasiment abandonné support papier où l'envisagent à court ou moyen terme (exemple : L'AGEFI).
- Du point de vue des lecteurs, l'information sous format électronique a de nombreux avantages :
  - Possibilité de choisir de ne recevoir que l'information relative aux thématiques centre d'intérêts.
  - Possibilité de télécharger et archiver certaines informations sur son ordinateur
  - Instantanéité de la livraison de l'information (facteur important surtout pour l'information perdant rapidement de son intérêt ou de sa pertinence, comme par exemple un cours de bourse)
- Du point de vue des éditeurs de l'information, les avantages sont évidemment conséquents :
  - Pas de coûts de production du support papier
  - Un coût de distribution extrêmement réduit (essentiellement de la bande passante)
  - Pas de problématiques d'inventures

## 6.4 La concurrence

PROMETIS n'a pas connaissance de concurrents directs en France, ayant un profil similaire et spécialisés dans la communication et l'information à destination des assistantes et des secrétaires. En outre, la société a su fédérer une audience large et développer des liens « affectifs » entre ses visiteurs (internauts et lecteurs) et ses différents supports. A ce stade de son développement, PROMETIS a donc créé une forte barrière à l'entrée sur le marché du fait de sa capacité à animer une communauté fidèle et à attirer des annonceurs sur le long terme.

### 6.4.1 La concurrence issue du web

Sur le segment des sites communautaires à destination des secrétaires et assistant(e)s, le site *Secretaireplus.com* créé en 2000 et filiale de la structure espagnole *Secretariaplus.com* et du Groupe 3 Suisses, a été placé en liquidation judiciaire fin 2001. Seuls **les Job Boards généralistes** (Cadreemploi, ANPE, Monster, ...) pourraient constituer une concurrence en théorie mais dans la pratique on se rend compte que les recruteurs publient la plupart du temps leurs offres sur des généralistes et sur des spécialistes. La spécialisation métier permet de se distinguer, grâce à la rapidité et à l'efficacité qualitative de la mise en relation de l'employeur et du candidat. **Super-secretaire.com** est par ailleurs le seul site d'emploi français à avoir mis en place l'offre « satisfait ou remboursé ». Si un recruteur reçoit moins de 10 candidatures qualifiées suite à la publication de son offre, l'offre d'emploi lui est remboursée.

Il existe à l'étranger des sites dont le positionnement est comparable à *super-secretaire.com* mais qui ne constituent pas une menace concurrentielle, dans la mesure où les marchés ont une forte connotation nationale :

- [www.secretariaplus.com](http://www.secretariaplus.com) (Espagne)
- [www.deskdemon.co.uk](http://www.deskdemon.co.uk) (Angleterre)
- [www.sekretariat.de](http://www.sekretariat.de) (Allemagne)

### 6.4.2 La presse spécialisée

PROMETIS ne connaît pas concurrent susceptible de proposer un contenu comparable à son lectorat. En revanche, il existe une concurrence « commerciale » sur le marché publicitaire susceptible d'attirer des annonceurs présents sur *Assistante Plus* (*Décision Achats*, *PnP* ou *Info Buro Mag*) même s'ils s'adressent principalement aux responsables d'achats des entreprises. Le seul magazine pouvant être considéré éventuellement comme concurrent est **Femmes Territoriales**, titre qui s'adresse aux secrétaires de la fonction publique. Edité par la société Territorial SA, ce titre est vendu uniquement par abonnement et dispose d'une visibilité commerciale très limitée. En effet, la faible liberté d'action des assistant(e)s dans le secteur public en matière d'achats limite le nombre d'annonceurs désireux de communiquer dans le magazine. Autrement dit, ce titre ne concurrence pas réellement notre activité. De la même manière que sur le web, il existe à l'étranger des supports à destination des secrétaires et assistant(e)s qui ne représentent pas de réels concurrents :

- **Working@Office** (Allemagne)
- **Management Support** (Pays-Bas)
- **Executary News** (UK)
- **Tempra 365** (Allemagne)
- **Office Pro** (USA)

### 6.4.3 Les salons

A la connaissance de la Société, il existe en France deux évènements pour les secrétaires et les assistant(e)s mais qui ne sont pas exactement sur le même créneau qu'Assist'Expo.

En premier lieu, le **Forum National des Secrétaires et Assistant(e)s**, organisé par la société CIDEM-ETEX. Cet évènement, qui réunit chaque année environ 300 secrétaires / assistant(e)s sur une journée, propose une série de conférences sur le métier (prix d'entrée de 443€/personne).

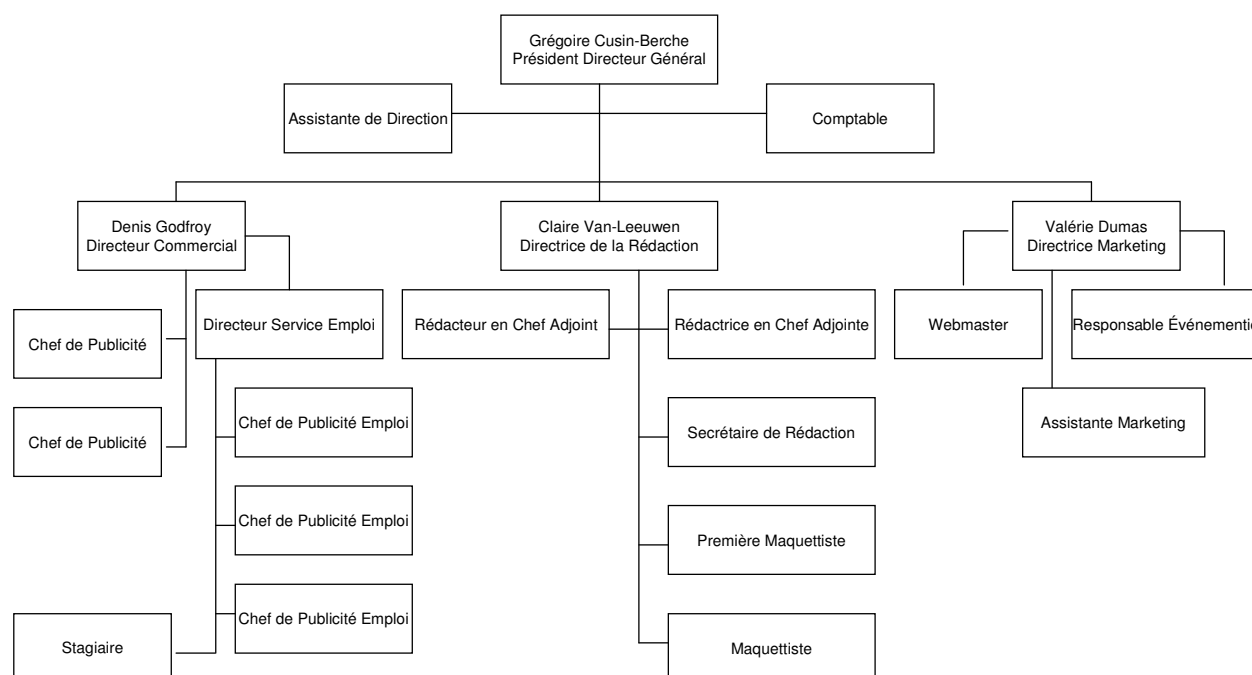
Par ailleurs le **Congrès National des Secrétaires et Assistant(e)s** réunit chaque année environ 350 personnes. L'évènement est organisé par des associations de secrétaires et assistant(e)s, sous la houlette de l'ANSAF (Association Nationale des Secrétaires et Assistant(e)s en France). Le droit d'entrée est de 110€.

Ces deux évènements s'adressent exclusivement aux spécialistes, rassemblent un nombre réduit de personnes, avec un droit d'entrée payant.

Le salon **Assist'Expo**, quant à lui, se positionne comme le premier salon national des secrétaires et assistant(e)s, qui propose des conférences, des débats, des ateliers de formation et un espace d'exposition, et accueille 17.000 personnes gratuitement.

### 6.5 L'organisation de PROMETIS

Organigramme PROMETIS au 1<sup>er</sup> octobre 2007



### 6.5.1 Une équipe de direction expérimentée

#### **Grégoire CUSIN-BERCHE – 36 ans - Fondateur et Président directeur général.**

Ingénieur de formation (Université de Technologie de Compiègne), complétée par une formation en économie/gestion de l'Université de Pennsylvanie (Wharton School), Grégoire Cusin-Berche a démarré sa carrière dans le Groupe Lyonnaise des Eaux. Il crée ensuite la société Access media, société de conseil pour les PME en matière de nouvelles technologies. Grégoire Cusin-Berche fonde en 1999 la société PROMETIS. Il assure depuis la présidence ainsi que la direction générale et le développement.

#### **Denis GODFROY – 46 ans - Directeur commercial, chez PROMETIS depuis septembre 2001.**

Après des études en Sciences économiques puis le Celsa, il intègre le service marketing de La Cinq en 1986. En 1992, il participe au développement commercial de suppléments presse régionaux pour rejoindre ensuite les Editions d'Alleray en 1995 comme directeur de la publicité pour le lancement des titres *Initiatives Magazine* et *Devenir Fonctionnaire*.

#### **Claire VAN LEEUWEN – 35 ans - Directrice de la rédaction, chez PROMETIS depuis septembre 2003.**

Après l'obtention d'un doctorat d'histoire, Claire Van Leeuwen a assumé diverses missions administratives et de documentation en relation avec l'histoire du patrimoine (Unesco, Société de production de films documentaires). Elle rejoint la société PROMETIS en septembre 2003 en tant que Rédactrice en chef adjointe en charge des titres *Assistante Plus* et *Office News*. Elle devient rédactrice en chef et directrice de la rédaction en septembre 2004.

#### **Valérie DUMAS – 42 ans - Directrice marketing, chez PROMETIS depuis avril 2006.**

Valérie Dumas, diplômée en Sciences économiques, a débuté sa carrière en 1988 dans le marketing direct B to B au sein du Groupe Charter. Elle a ensuite rejoint en 1992 la société JPG – Groupe Staples (distribution d'informatique, mobilier et fournitures de bureau aux entreprises) où elle a successivement occupé les fonctions de responsable marketing média, responsable marketing commercial et enfin responsable des partenariats et de la communication.

### 6.5.2 Les principales fonctions de l'entreprise

#### **Direction commerciale**

La Direction Commerciale prospecte et démarché la clientèle tant que pour l'activité « offres d'emploi » que pour l'activité de vente publicitaire. Elle est structurée en deux équipes :

- L'équipe Emploi est composée actuellement de quatre personnes, avec un responsable du service emploi, et trois commerciaux sédentaires pour l'enrichissement du portefeuille de clients directs.
- L'équipe publicité commerciale, qui assure la commercialisation des différents supports (Presse, Internet et Salon) est constituée de deux chefs de publicité.

Les commerciaux disposent d'une rémunération composée d'une partie fixe et d'une partie variable :

- Concernant les commerciaux offres d'emploi, la rémunération variable est assise sur des objectifs de vente mensuels. Elle se déclenche par pallier en fonction des différents seuils de chiffre d'affaires atteint ;
- Concernant les commerciaux publicité multi-supports, leur rémunération variable s'applique sur le chiffre d'affaires généré avec un déclenchement en fonction de seuils de chiffres d'affaires atteint.

#### **Direction de la Rédaction**

L'équipe éditoriale, sous la responsabilité de la Directrice de la Rédaction, est composée aujourd'hui de :

- **1 Rédacteur en chef adjoint** qui a pour mission, en collaboration avec la Rédactrice en Chef, d'identifier les sujets, de solliciter des pigistes en fonction des thématiques abordées, de procéder aux recherches iconographiques, d'assurer le suivi de fabrication des supports
- **1 Maquettiste** en charge des maquettes d'Assistante Plus, Office News et des opérations spéciales (calendrier, booklet, suppléments, etc...).
- **1 Secrétaire de rédaction** pour la révision et correction des supports édités par PROMETIS
- **Une équipe de pigistes**, illustrateurs et photographes, qui varient de 10 à 15 personnes.

Après le transfert du magazine sur les sites Internet métiers, l'équipe éditoriale sera dès lors constituée de la façon suivante :

- **La rédactrice en chef et le rédacteur en chef adjoint.** Ils assureront la grande majorité de création des contenus. Chacun d'eux sera responsable de la vie éditoriale des trois sites.
- **Une secrétaire de rédaction** pour la révision et correction des contenus publiés sur les différents sites Internet
- **Une équipe de pigistes, illustrateurs et photographes** d'une dizaine de personnes pour traiter de sujets plus spécifiques et techniques.

### **Direction Marketing**

Cette fonction est essentielle car elle a pour objet la fidélisation des clients et de l'audience (annonceurs, Internaute, abonnés, réseau de distribution,...) mais également le développement de prospects qualifiés pour les commerciaux :

- Mise en place et recherche des primes à l'abonnement
- Mise en place d'outils de fidélisation des abonnés
- Mise en place d'opérations de Marketing Direct pour acquérir de nouveaux abonnés/CV
- Mise en place d'opérations de Marketing Direct pour acquérir de nouveaux annonceurs emploi ou publicité « commerciale »
- Incentive pour les recruteurs
- Mise en place d'opérations de communication croisées
- Mise en place de partenariats stratégiques (visibilité, contenu,...)

Elle a également pour objet de s'assurer de l'adéquation des produits avec les attentes du marché et de préconiser d'éventuelles évolutions nécessaires (réalisation d'études auprès d'échantillons de clients - Enquêtes lecteurs, Focus Group,...). La direction Marketing a été récemment complétée d'une personne en charge du webmarketing qui a pour mission d'animer et de maximiser l'audience des sites internet.

### **Le support technique**

La société dispose d'un Webmaster et d'une graphiste, en charge de la mise à jour de l'ensemble des sites web, de la mise en ligne des opérations de marketing direct et de l'expédition des newsletters. L'ensemble des développements techniques nécessaires sur les sites web de la société ont été effectués à ce jour par des prestataires extérieurs (Imacus et Version Net, qui assure parallèlement la supervision des serveurs de production). Avec le lancement des nouveaux sites Internet, la société devra se doter d'un développeur / responsable base de données en interne, pour assurer la maintenance et la sortie des futurs sites métiers ainsi qu'un responsable technique pour permettre aux sites d'évoluer techniquement.

### **La fonction Administrative**

- **Comptabilité** : l'ensemble des opérations comptables (fournisseurs, clients, banques, relances, paye) est traité par un Comptable unique en interne. L'établissement des situations intermédiaires et des comptes annuels est assuré par un cabinet externe d'expertise comptable.
- **Assistanat** : une Assistante de direction (fonctionnement du back office de l'entreprise, gestion du téléphone et du courrier, traitement des mails).

## **7 ORGANIGRAMME**

Néant.

## **8 PROPRIETES IMMOBILIERES, USINES ET EQUIPEMENT**

### **8.1 Descriptif**

Les locaux utilisés par PROMETIS sont des bureaux d'une surface de 231 m<sup>2</sup> et un emplacement de parking au 14/16 rue Clément Bayard à Levallois-perret (92300), loués en bail précaire à échéance 31 mars 2008 à une société tierce. Le coût HT annuel de ces locaux s'établit à 65 640 €.

### **8.2 Question environnementale**

Non applicable du fait de l'activité.

## 9 EXAMEN DU RESULTAT ET DE LA SITUATION FINANCIERE

### 9.1 Examen de la situation financière et du résultat des exercices 2005 et 2006

| En K€                   | 2006  | 2005  | 2004  | 30-juin-06 | 30-juin-07 |
|-------------------------|-------|-------|-------|------------|------------|
| Chiffre d'affaires      | 2 624 | 2 107 | 1 785 | 1 715      | 1 586      |
| Résultat d'exploitation | -41   | -130  | 43    | 43         | 71         |
| Résultat courant        | -48   | -134  | 45    | 42         | 63         |
| Résultat net            | -52   | -138  | 13    | 44         | 10         |
| Actif immobilisé net    | 213   | 199   | 219   | 221        | 221        |
| Capitaux propres        | 231   | 283   | 421   | 327        | 242        |
| Dettes financières LT   | 19    | -     | -     | 74         | 14         |
| Total bilan             | 1 579 | 1 622 | 1 265 | 1306       | 1 324      |

Sur la période examinée le chiffre d'affaires de la Société est en croissance significative (+25% en 2006 et +18% en 2005). Le résultat d'exploitation est négatif du fait des difficultés rencontrées dans la diffusion en kiosque du magazine Assistante Plus. Pour l'analyse de l'évolution du chiffre d'affaires se reporter au chapitre 6 et pour l'examen des comptes complets, se reporter au chapitre 18. La Société bénéficie d'un report déficitaire.

### 9.2 Capitaux de l'émetteur

Au 31 décembre 2006, les capitaux propres de PROMETIS s'élevaient à 231 K€.

### 9.3 Conditions d'emprunt et structure de financement

A ce jour, PROMETIS ne dispose d'aucun endettement financier à moyen et long terme à l'exception d'un emprunt de 25 K€ pour le financement de son applicatif de gestion commerciale et de comptabilité. Son activité s'est développée par des levées de fonds et par l'autofinancement dégagé. Pour ses besoins d'exploitation PROMETIS a recours à une facilité de caisse maximum de 70 K€ et à une ligne de Dailly de 180 K€.

### 9.4 Restrictions éventuelles à l'utilisation des capitaux

Il n'existe aucune restriction portant sur l'utilisation de ses capitaux propres par la Société sous réserve de nantissements de valeurs mobilières de placement à hauteur de 72 K€ au 30/06/2007 en faveur des banques.

### 9.5 Sources de financements attendues, nécessaires pour honorer les engagements

En raison de sa trésorerie actuelle et de ses capitaux propres, PROMETIS n'a besoin d'aucune source de financement externe pour honorer ses engagements souscrits à ce jour.

## 10 TENDANCES

### 10.1 Principales tendances depuis la fin du dernier exercice

Depuis la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2007, le déroulement des activités est conforme aux attentes de la Société.  
Au 30 septembre 2007, le CA réalisé depuis le début de l'année s'élève à 1.977 K€ avec un résultat d'exploitation hors charges exceptionnelles de 80 K€.

### 10.2 Tendances connues, incertitude, demande, d'engagement ou évènement raisonnablement susceptible d'influer sur les perspectives de la Société

Néant.

## **11 PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE**

La Société n'entend pas faire de prévisions ou estimations de bénéfice.

## 12 ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE ET DIRECTION GENERALE

### 12.1 Informations générales relatives aux dirigeants et administrateurs

| Nom                                      | Mandat et fonction dans la Société | Fonction en dehors de la Société | Date de 1ère nomination | Date de fin de mandat                                             |
|------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Grégoire Cusin Berche                    | Président<br>Directeur Général     | néant                            | 08/07/1999              | AG à tenir dans l'année 2012 sur les comptes de l'exercice écoulé |
| Lucas VELIMIROVIC                        | Administrateur                     | Consultant en management         | 21/02/2006              | AG à tenir dans l'année 2012 sur les comptes de l'exercice écoulé |
| Jean Noël MARTIN                         | Administrateur                     | Dirigeant d'entreprise           | 21/02/2006              | AG à tenir dans l'année 2012 sur les comptes de l'exercice écoulé |
| ANGYAL SAS représentée par Olivier LAZAR | Administrateur                     | Dirigeant d'entreprise           | 21/02/2006              | AG à tenir dans l'année 2012 sur les comptes de l'exercice écoulé |

Il n'existe entre les personnes listées ci-dessus aucun lien familial et à la connaissance de la Société aucune de ces personnes, au cours des 5 dernières années,

- n'a fait l'objet de condamnation pour fraude ;
- n'a été associée en sa qualité de dirigeant ou administrateur à une faillite, mise sous séquestre ou liquidation ;
- n'a fait l'objet d'une interdiction de gérer ;
- n'a fait l'objet d'incriminations ou de sanctions publiques officielles prononcées par des autorités statutaires ou réglementaires.

L'expertise et l'expérience en matière de gestion de ces personnes résultent de différentes fonctions salariées et de direction qu'elles ont précédemment exercées et résumées ci-dessous :

#### Grégoire CUSIN-BERCHE, 36 ans - Président Directeur Général

Cf paragraphe 6.5.1

#### Lucas VELIMIROVIC, 37 ans – Administrateur

Diplômé du DESS Finance d'Entreprise de l'université Paris Dauphine, Lucas VELIMIROVIC est consultant en management, stratégie et organisation dans le domaine des nouvelles technologies pour différentes entreprises françaises. Il a d'abord exercé des fonctions de consultant en finance avant d'assurer des responsabilités dans les activités de marchés d'une banque d'affaires. Par la suite il a été responsable de la gestion d'un portefeuille de participations du groupe Verneuil, avant de prendre la Direction générale de OWI Group, leader mondial des numéros de téléphone surtaxés.

#### Jean-Noël MARTIN, 41 ans - Administrateur

Ingénieur en génie logiciel et diplômé du Master d'imagerie médicale au CIMA de Compiègne, Jean-Noël MARTIN a créé la société INFO TOOLS en 1993 et est devenu co-gérant de la société Mental Works, issue de la fusion en 2000 du studio multimédia et d'une société de services en ingénierie informatique (SSI). Cette société s'est positionnée en tant qu'agence de communication interactive spécialisée dans la réalisation de sites internet pour les entreprises.

#### Olivier LAZAR, 48 ans - Administrateur

Diplômé d'une Maîtrise de finance et fiscalité de l'université Paris IX Dauphine, Olivier LAZAR a assuré des fonctions de direction financière puis de Directeur de la gestion d'une banque avant de devenir Président du Directoire de la société de gestion de portefeuilles Olympia Capital Gestion.

**Autres mandats exercés, ou ayant été exercés, par les administrateurs**

| <b>Nom</b>                                          | <b>Autres mandats en cours</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Autres mandats ayant été exercés au cours des 5 derniers exercices mais qui ne sont plus exercés à ce jour</b> | <b>Adresse professionnelle</b>                                                |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Grégoire Cusin Berche</b>                        | Gérant de la SCI des Cerisiers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | néant                                                                                                             | siège social PROMETIS                                                         |
| <b>Lucas VELIMIROVIC</b>                            | Gérant de la SARL LAFFITTE CONSEIL<br>Administrateur de BCS TECHNOLOGIES SA                                                                                                                                                                                                                                                                         | Président de One World Interactive France                                                                         | 3 bis, Boulevard de la Saussaye – 92200 Neuilly Sur Seine                     |
| <b>Jean Noël MARTIN</b>                             | Co-gérant de MentalWorks SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                   | rue Robert Schumann<br>Bâtiment "Le Millénium"<br>BP 70454<br>60204 COMPIEGNE |
| <b>ANGYAL SAS représentée par<br/>Olivier LAZAR</b> | Présdt Directoire Olympia Capital Gestion<br>DG Délégué de Olympia Capital Management<br>Gérant non associé de Olympia Capital Services SNC<br>Représentant permanent de Olympia Capital Gestion au sein de la SICAV Marignan<br>Administrateur de Olympia Capital Holding SA<br>Représentant permanent de ANGYAL SAS au sein de direct annonces SA |                                                                                                                   | 25 rue Balzac<br><br>75008 Paris                                              |

**12.2 Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration, de direction et de la direction générale**

Néant.

## 13 REMUNERATIONS ET AVANTAGES

### 13.1 Rémunérations des administrateurs et dirigeants

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2006, les rémunérations brutes totales versées aux membres du conseil d'administration ont été les suivantes :

| Noms                                                                         | Rémunération<br>brute totale<br>€ | Partie<br>fixe<br>€ | Partie<br>variable | Avantages<br>en nature | Jetons de<br>présence | Régime<br>complémentaire<br>de retraite |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
| Grégoire CUSIN BERCHE<br>Lucas VELIMIROVIC<br>Jean Noël MARTIN<br>ANGYAL SAS | 60 000                            | 60 000              |                    |                        |                       |                                         |

#### Définition de la rémunération du Président

La rémunération du Président fait l'objet d'une décision spécifique du conseil d'administration.  
Les administrateurs ne perçoivent pas de jeton de présence.

### 13.2 Sommes provisionnées par la Société aux fins de versement de pensions, retraites et autres avantages au profit des administrateurs et dirigeants

La Société n'a pas provisionné de sommes aux fins de versement de pensions, retraites et autres avantages au profit des administrateurs et dirigeants.

## **14 FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION**

### **14.1 Conseil d'administration et direction de la Société**

La composition du conseil d'administration figure de manière détaillée au paragraphe 12.1 et les dispositions statutaires relatives au fonctionnement du conseil sont décrites au chapitre 21 ci après.

#### ***Exercice de la Direction générale de l'entreprise***

La Société est représentée à l'égard des tiers par Monsieur Grégoire CUSIN-BERCHE, Président Directeur Général.

### **14.2 Contrats entre les administrateurs et la Société**

Le conseil d'administration du 18 mai 2006 a autorisé la société PROMETIS à conclure un contrat de prestations de services avec la société Mentalworks. Ce contrat avait pour objet la réalisation d'un audit consistant à identifier les principales fonctionnalités ainsi que les flux entrants et sortants des modules et rédiger le cahier des charges fonctionnel. Le montant total de cette prestation était de 4 375,00 euros. Le rapport spécial du commissaire aux comptes figure au paragraphe 18.3.

### **14.3 Comités d'audit et de rémunération**

Néant.

### **14.4 Gouvernement d'entreprise**

Compte tenu de sa taille encore limitée, PROMETIS n'a pas encore engagé de réflexion formelle relative aux pratiques en matière de « corporate governance ». La société ne dispose donc d'aucun comité spécialisé, ni de procédures permettant de mesurer la performance du conseil d'administration récemment mis en place.

Il n'existe à ce jour aucune règle concernant les restrictions ou interdictions d'intervention des administrateurs sur des opérations sur les titres de sociétés pour lesquelles ils disposent d'informations non encore rendues publiques.

## 15 SALARIES

### 15.1 Nombre de salariés et répartition par fonction

| Effectif à la clôture     | 2006      | 2005      |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Direction, administration | 3         | 3         |
| Rédaction                 | 5         | 5         |
| Marketing                 | 2         | 3         |
| Commerciaux               | 5         | 5         |
| <b>TOTAL</b>              | <b>15</b> | <b>16</b> |

### 15.2 Participations et stock options des administrateurs

|                                       | Nombre d'actions | % de capital  |
|---------------------------------------|------------------|---------------|
| Grégoire CUSIN-BERCHE                 | 130 450          | 15,77%        |
| Lucas VELIMIROVIC                     | 47 025           | 5,68%         |
| Jean-Noël MARTIN                      | 9 500            | 1,15%         |
| ANGYAL                                | 122 075          | 14,76%        |
| <b>Total Conseil d'administration</b> | <b>309 050</b>   | <b>37,36%</b> |

Néant **15.3 Accord prévoyant une participation des salariés dans le capital de la Société**

**15.4 Contrats d'intéressement et de participation**

Néant

## 16 PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

### 16.1 Répartition du capital et des droits de vote au 12 novembre 2007

|                                            | Nombre d'actions | % de capital   |
|--------------------------------------------|------------------|----------------|
| Grégoire CUSIN-BERCHE                      | 130 450          | 15,77%         |
| Lucas VELIMIROVIC                          | 47 025           | 5,68%          |
| Jean-Noël MARTIN                           | 9 500            | 1,15%          |
| ANGYAL                                     | 122 075          | 14,76%         |
| <b>Sous-total Conseil d'administration</b> | <b>309 050</b>   | <b>37,36%</b>  |
| Transfert Energie                          | 185 850          | 22,46%         |
| Cyclon holding                             | 163 150          | 19,72%         |
| <b>Sous-total Investisseurs financiers</b> | <b>349 000</b>   | <b>42,19%</b>  |
| Didier CHERPITEL                           | 89 550           | 10,82%         |
| Xavier de la TOUR                          | 41 450           | 5,01%          |
| Patrice MAGNARD                            | 19 250           | 2,33%          |
| Olivier SALESSE                            | 9 500            | 1,15%          |
| Frédéric SALESSE                           | 9 500            | 1,15%          |
| <b>Sous-total personnes physiques</b>      | <b>169 250</b>   | <b>20,46%</b>  |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>827 300</b>   | <b>100,00%</b> |

A la connaissance de la société, il existe un pacte d'actionnaires qui prendra fin automatiquement à la date d'inscription des actions de la Société sur le Marché Libre de NYSE Euronext Paris.

Les deux actionnaires significatifs non représentés au conseil d'administration sont :

- TRANSFERT ENERGIE (anciennement VENDOME PARTICIPATION)
- Cyclon.Holding

### 16.2 Droits de vote des principaux actionnaires

Les quotes-parts de droits de vote des actionnaires sont identiques à leurs quotes-parts de capital.

### 16.3 Contrôle de la Société

Aucun actionnaire ne détient à lui seul le contrôle de la Société.

### 16.4 Accords pouvant entraîner un changement de contrôle

Aucun élément particulier de l'acte constitutif, des statuts, d'une charte ou d'un règlement de l'émetteur ne pourrait avoir pour effet de retarder, de différer ou d'empêcher un changement de son contrôle.

### 16.5 État des nantissements d'actions et d'actifs

Au 30/06/2007 des nantissements de valeurs mobilières de placement s'élevaient à 72 K€ en faveur des banques.

## **17 PRINCIPAUX ACTIONNAIRES ET OPERATIONS AVEC LES APPARENTES**

Il n'existe aucune opération avec les apparentés. Le rapport spécial du commissaire aux comptes est présenté au chapitre 18 pour l'exercice clos le 31 décembre 2006.

# 18 INFORMATIONS FINANCIERES CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS DE L'EMETTEUR

## 18.1 Informations financières historiques

### 18.1.1 Bilans aux 31 décembre 2006 et 2005

| ACTIF                                        | Montant Brut     | Amortissement  | 31-déc-06        | 31-déc-05        |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Capital souscrit non appelé                  |                  |                |                  |                  |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>         |                  |                |                  |                  |
| Frais d'établissement                        |                  |                |                  |                  |
| Frais de développement                       |                  |                |                  |                  |
| Concessions, brevets et droits similaires    | 67 913           | 52 240         | 15 673           | 381              |
| Fonds commercial                             | 146 671          |                | 146 671          | 146 671          |
| Autres immobilisations incorporelles         |                  |                |                  |                  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>           |                  |                |                  |                  |
| Terrains                                     |                  |                |                  |                  |
| Constructions                                |                  |                |                  |                  |
| Inst. techniques, matériel et outillage ind. |                  |                |                  |                  |
| Autres immobilisations corporelles           | 91 916           | 67 818         | 24 098           | 28 163           |
| Immobilisations corporelles en cours         |                  |                |                  |                  |
| Avances et acomptes                          |                  |                |                  |                  |
| <b>Immobilisations financières</b>           |                  |                |                  |                  |
| Participations par M.E.                      |                  |                |                  |                  |
| Autres participations                        |                  |                |                  |                  |
| Créances rattachées à de participations      |                  |                |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                    | 300              |                | 300              | 300              |
| Prêts                                        |                  |                |                  |                  |
| Autres immobilisations financières           | 26 457           |                | 26 457           | 23 707           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                      | <b>333 258</b>   | <b>120 059</b> | <b>213 199</b>   | <b>199 223</b>   |
| <b>Stocks et en-cours</b>                    |                  |                |                  |                  |
| Marchandises                                 | 14 962           |                | 14 962           | 17 421           |
| En cours                                     |                  |                |                  |                  |
| Produits intermédiaires et finis             | 70 430           | 35 792         | 34 638           | 35 637           |
| Avances et acpt. versés                      | 4 826            |                | 4 826            | 3 924            |
| <b>Créances</b>                              |                  |                |                  |                  |
| Clients et comptes rattachés                 | 846 625          | 55 266         | 791 359          | 805 057          |
| Autres créances                              | 68 203           |                | 68 203           | 72 664           |
| Capital souscrit appelé non versé            |                  |                |                  |                  |
| <b>Divers</b>                                |                  |                |                  |                  |
| Valeurs mobilières de placement              | 228 388          |                | 228 388          | 228 984          |
| Disponibilités                               | 41 482           |                | 41 482           | 50 218           |
| <b>Comptes de régularisation</b>             |                  |                |                  |                  |
| Charges constatées d'avance                  | 181 500          |                | 181 500          | 209 305          |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                       | <b>1 456 415</b> | <b>91 058</b>  | <b>1 365 357</b> | <b>1 423 211</b> |
| Charges à répartir                           |                  |                |                  |                  |
| Primes de remboursement des obligations      |                  |                |                  |                  |
| Écart de conversion actif                    |                  |                |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                         | <b>1 789 673</b> | <b>211 117</b> | <b>1 578 556</b> | <b>1 622 434</b> |

| <b>PASSIF</b>                                    | <b>31-déc-06</b> | <b>31-déc-05</b> |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Capital social (dont versé: 413 650)             | 413 650          | 413 650          |
| Prime d'émission, de fusion, d'apport            |                  |                  |
| Écart de réévaluation                            |                  |                  |
| Réserve légale                                   | 380              | 380              |
| Réserves statutaires ou contractuelles           |                  |                  |
| Réserves réglementées                            |                  |                  |
| Autres réserves                                  |                  |                  |
| Report à nouveau                                 | (131 139)        | 7 101            |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                    | <b>(51 636)</b>  | <b>(138 240)</b> |
| Subventions d'investissement                     |                  |                  |
| Provisions réglementées                          |                  |                  |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                          | <b>231 255</b>   | <b>282 891</b>   |
| Produit des émissions de titres participatifs    |                  |                  |
| Avances conditionnées                            |                  |                  |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                      |                  |                  |
| Provisions pour risques                          | 3 750            | 5 325            |
| Provisions pour charges                          |                  |                  |
| <b>PROVISIONS</b>                                | <b>3 750</b>     | <b>5 325</b>     |
| <b>Dettes financières</b>                        |                  |                  |
| Emprunts obligataires convertibles               |                  |                  |
| Autres emprunts obligataires                     |                  |                  |
| Emprunts et dettes auprès d'étab. crédit         | 186 471          | 125 951          |
| Emprunts et dettes financières divers            |                  |                  |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | 13 046           | 9 702            |
| <b>Dettes d'exploitation</b>                     |                  |                  |
| Fournisseurs et comptes rattachés                | 300 679          | 317 183          |
| Dettes fiscales et sociales                      | 285 680          | 310 750          |
| <b>Dettes diverses</b>                           |                  |                  |
| Dettes sur immobilisations et cptes rattachés    | 18               |                  |
| Autres dettes                                    | 1 255            | 89               |
| <b>Comptes de régularisation</b>                 |                  |                  |
| Produits constatés d'avance                      | 556 401          | 570 544          |
| <b>DETTES</b>                                    | <b>1 343 550</b> | <b>1 334 218</b> |
|                                                  |                  |                  |
| Ecart de conversion passif                       |                  |                  |
|                                                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                             | <b>1 578 556</b> | <b>1 622 434</b> |

## 18.1.2 Comptes de résultat aux 31 décembre 2006 et 2005

| En €                                                              | France           | Exportation   | 31-déc.-06       | 31/12/2005       |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|
| Vente de marchandises                                             | 28 153           | 628           | 28 781           | 16 984           |
| Production vendue (biens)                                         | 443 732          | 27 012        | 470 743          | 449 857          |
| Production vendue services)                                       | 2 054 022        | 70 763        | 2 124 786        | 1 640 189        |
| <b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>                                   | <b>2 525 907</b> | <b>98 403</b> | <b>2 624 310</b> | <b>2 107 030</b> |
| Production stockée                                                |                  |               | 4 793            | 18 158           |
| Production immobilisée                                            |                  |               |                  |                  |
| PNP sur opérations à LT                                           |                  |               |                  |                  |
| Subventions d'exploitation                                        |                  |               |                  |                  |
| Reprises/provisions & transferts de charges                       |                  |               | 2 760            | 39 567           |
| Autres produits                                                   |                  |               | 249              | 2 692            |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                    |                  |               | <b>2 632 112</b> | <b>2 167 447</b> |
| Achat Marchandises                                                |                  |               | 26 745           | 23 655           |
| Variation de stocks                                               |                  |               | 2 459            | (7978)           |
| Achats de mat. 1ères et aut. Approv.                              |                  |               |                  |                  |
| Variation de stocks                                               |                  |               |                  |                  |
| Autres achats et charges externes (a)                             |                  |               | 1 488 166        | 1 195 364        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                             |                  |               | 27 056           | 22 643           |
| Salaires et traitements                                           |                  |               | 763 301          | 668 818          |
| Charges sociales                                                  |                  |               | 327 671          | 285 122          |
| <b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>                                   |                  |               |                  |                  |
| * Sur immobilisations: dot. aux amortissements                    |                  |               | 23 410           | 26 708           |
| * Sur immobilisations: dot. aux provisions                        |                  |               |                  |                  |
| * Sur actif circulant: dotations aux provisions                   |                  |               | 14 584           | 70 413           |
| * Pour risques et charges: dot. aux provisions                    |                  |               |                  |                  |
| Autres charges                                                    |                  |               | 53               | 13 365           |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                     |                  |               | <b>2 673 445</b> | <b>2 298 110</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                    |                  |               | <b>(41 333)</b>  | <b>(130 663)</b> |
| <b>Quote parts/ opérat. faites en commun</b>                      |                  |               |                  |                  |
| Produits financiers de participations                             |                  |               |                  |                  |
| Produits fin. des autres valeurs mob. et créances de actif immob. |                  |               |                  | 1 867            |
| Autres intérêts et produits assimilés                             |                  |               |                  |                  |
| Reprises/provisions et transfert de charges                       |                  |               |                  |                  |
| Différences positives de change                                   |                  |               |                  |                  |
| Produits nets sur cessions de VMP                                 |                  |               | 486              | 256              |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                        |                  |               | <b>486</b>       | <b>2 123</b>     |
| <b>Charges financières</b>                                        |                  |               |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et provisions                        |                  |               |                  |                  |
| Intérêts et charges assimilées                                    |                  |               | 7 366            | 5 712            |
| Différences négatives de change                                   |                  |               |                  |                  |
| Charges nettes sur cessions de VMP                                |                  |               |                  |                  |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                        |                  |               | <b>7 366</b>     | <b>5 712</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                         |                  |               | <b>(6 880)</b>   | <b>(3 589)</b>   |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>                               |                  |               | <b>(48 213)</b>  | <b>(134 252)</b> |

|                                                                      |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Produits exceptionnels                                               |                  |                  |
| Sur opérations de gestion                                            | 2 265            | 1 241            |
| Sur opérations en capital                                            |                  |                  |
| Reprises, provisions et transfert de charges                         | 1 575            | 1 575            |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                        | <b>3 840</b>     | <b>2 816</b>     |
| Charges exceptionnelles                                              |                  |                  |
| Sur opérations de gestion                                            | 2 655            | 209              |
| Sur opérations en capital                                            |                  |                  |
| Dotations except. aux amortissements,<br>dépréciations et provisions | 3 033            | 5 020            |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                       | <b>5 688</b>     | <b>5 229</b>     |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                         | <b>(1 848)</b>   | <b>(2 412)</b>   |
| Participation des salariés au résultat                               |                  |                  |
| Impôts sur les bénéfices                                             | 1 575            | 1 575            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                            | <b>2 636 438</b> | <b>2 172 386</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                             | <b>2 688 074</b> | <b>2 310 625</b> |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                                             | <b>(51 636)</b>  | <b>(138 240)</b> |

### 18.1.3 Annexe des comptes clos le 31 décembre 2006

#### REGLES ET METHODES COMPTABLES

##### PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis conformément au plan comptable général de 1999 homologué par l'arrêté du 22 juin 1999.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base : continuité d'exploitation, permanence des méthodes comptables, indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes comptables utilisées sont les suivantes :

##### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production et ce, conformément au règlement sur les actifs (CRC n°2004-06). Les règles suivies en matière d'amortissement et de dépréciation sont conformes au règlement CRC n° 2002-10 modifié par le règlement CRC n°2003-07. Toutefois, en application des règles de simplification applicables aux PME, les durées d'amortissement des immobilisations non décomposables (durée d'usage) jusqu'alors utilisées, ont été conservées.

Ainsi, les immobilisations incorporelles et corporelles sont amorties selon le mode et les durées suivants :

|                                                     |            |          |
|-----------------------------------------------------|------------|----------|
| Logiciels                                           | 1 à 3 ans  | Linéaire |
| Installations générale et agencements, aménagements | 5 à 10 ans | Linéaire |
| Matériel de bureau et informatique                  | 3 ans      | Linéaire |
| Mobilier                                            | 10 ans     | Linéaire |

Les immobilisations de la filiale Prometis Presse ont été apportées à la valeur nette comptable, la société distinguant les valeurs brutes et les amortissements.

Aucune immobilisation décomposable n'a par ailleurs été identifiée.

##### ***Mali de Fusion***

##### Evaluation de Prometis Presse

Pour évaluer l'activité Prometis Presse, trois méthodes d'évaluation ont été retenues :

- La méthode des « Discounted Cash Flow », « D.C.F » ou « Actualisation des cash Flow futurs » avec pour données suivantes :
  - Croissance du Chiffres d'affaires de 3,50 %
  - Stabilité des pourcentages charges d'exploitations/ chiffre d'affaires ;
  - Besoin en fond de roulement = 5 % du chiffres d'affaires ;
  - Investissements équivalents aux amortissements ;
  - Taux d'actualisation de 4 %
  - Prime de risque moyenne du marché de 5,98 %
  - Prime de risque spécifique à la branche d'activité de 3,00 % ;
- La méthode des multiples boursiers basée sur le panel composée de deux sociétés dont l'activité était comparable ;
- La méthode des « Transactions comparables » sur la base de deux transactions récentes.

Compte tenu de l'écart très faible de valorisation entre les trois méthodes, la valorisation de l'activité Prometis Presse a été retenue à la valeur moyenne de 1 848 K€.

**Constatation du mali de fusion**

Le mali de fusion résulte de l'annulation des titres Prometis Presse suite à la dissolution de cette filiale par confusion de patrimoine suivant la décision du 30 juin 2004, soit :

|                                              |              |
|----------------------------------------------|--------------|
| - actif net comptable apporté                | (42 121,55)  |
| - valeur nette des titres de Prometis Presse | (104 550,50) |
| - Mali de fusion (mali technique)            | (146 671,25) |

Conformément au règlement CRC.2004-01 du CNC, la société a inscrit la totalité du mali technique dans un compte d'immobilisations incorporelles, dans un sous-compte du compte 207 « fonds commercial ».

**IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'usage est inférieure au coût d'entrée, une dépréciation est constituée pour le montant de la différence.

**STOCKS**

Les stocks sont évalués sur la base des coûts directs de production, les stocks de marchandises sont évalués sur la base des coûts d'achat. La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires à l'exception de toute valeur ajoutée. Une dépréciation est calculée en tenant compte du prix du marché, des perspectives de vente, mais aussi du risque lié à l'obsolescence, apprécié par rapport à des niveaux de stocks objectifs.

L'évaluation des en-cours de production et de produits finis est établie au coût de production correspondant à un niveau normal d'activité. Les frais financiers, de recherche et d'administration ne sont pas intégrés à ce coût de production.

L'évaluation des en-cours de production et de produits finis est établie au coût de production correspondant à un niveau normal d'activité. Les frais financiers, de recherche et d'administration ne sont pas intégrés à ce coût de production.

**CREANCES ET DETTES**

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constatée lorsque les perspectives d'encaissement s'avèrent inférieures à la valeur comptable.

**VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

La valeur brute est constituée par le coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'acquisition est supérieure à leur valeur liquidative.

**PROVISIONS**

La société constitue une provision pour les risques et charges certains et probables à la clôture de chaque exercice dans le respect du principe de prudence.

Elle respecte les dispositions relatives aux passifs définies par le règlement CRC n° 2000-06 homologué par arrêté du 17 janvier 2001.

**ENGAGEMENT EN MATIERE DE RETRAITE ET DE PRESTATIONS ASSIMILEES**

Compte tenu des caractéristiques de la population salariée : faible ancienneté, moyenne d'âge très jeune, taux de rotation très élevé, le montant des engagements en matière de retraite n'est pas significatif.

**METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION**

Aucun changement de méthodes n'est intervenu au cours de l'exercice.

**EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

Un processus d'introduction en Bourse sur le marché libre Euronext est engagé.

## IMMOBILISATIONS

| <i>Rubriques</i>                                     | <i>Début d'exercice</i> | <i>Réévaluations</i> | <i>Acquisitions</i> |
|------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                 |                         |                      |                     |
| Frais d'établissement                                | 206 320                 |                      | 24 920              |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles        |                         |                      |                     |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                   |                         |                      |                     |
| Terrains                                             |                         |                      |                     |
| Constructions                                        |                         |                      |                     |
| Installations techniques, matériel et outillage ind. |                         |                      |                     |
| Installations générales, agencements et divers       | 12 496                  |                      | 2 579               |
| Matériel de transport                                |                         |                      |                     |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier         | 85 502                  |                      | 10 170              |
| Emballages récupérables et divers                    |                         |                      |                     |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                   | <b>94 998</b>           |                      | <b>12 749</b>       |
| <b>Immobilisations financières</b>                   |                         |                      |                     |
| Participations                                       |                         |                      |                     |
| Autres participations                                |                         |                      |                     |
| Autres titres immobilisés                            | 300                     |                      |                     |
| Prêts et autres immobilisations financières          | 23 707                  |                      | 25 645              |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                   | <b>24 007</b>           |                      | <b>25 645</b>       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                 | <b>325 325</b>          |                      | <b>63 315</b>       |

| <i>Rubriques</i>                                     | <i>Virement</i> | <i>Cession</i> | <i>Fin d'exercice</i> | <i>Valeur d'origine</i> |
|------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                 |                 |                |                       |                         |
| Frais d'établissement                                |                 |                |                       |                         |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles        |                 | 16 656         | 214 584               |                         |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                   |                 |                |                       |                         |
| Terrains                                             |                 |                |                       |                         |
| Constructions                                        |                 |                |                       |                         |
| Installations techniques, matériel et outillage ind. |                 |                |                       |                         |
| Installations générales, agencements et divers       |                 | 3 410          | 11 665                |                         |
| Matériel de transport                                |                 |                |                       |                         |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier         |                 | 12 421         | 80 251                |                         |
| Emballages récupérables et divers                    |                 |                |                       |                         |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                   |                 | <b>15 831</b>  | <b>91 916</b>         |                         |
| Participations évaluées par mise en équivalence      |                 |                |                       |                         |
| Autres participations                                |                 |                |                       |                         |
| Autres titres immobilisés                            |                 |                | 300                   |                         |
| Prêts et autres immobilisations Financières          |                 | 22 895         | 26 457                |                         |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                   |                 | <b>22 895</b>  | <b>26 757</b>         |                         |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                 |                 | <b>55 382</b>  | <b>333 258</b>        |                         |

## AMORTISSEMENTS

| <i>Rubriques</i>                                     | <i>Début d'exercice</i> | <i>Dotations</i> | <i>Reprises</i> | <i>Fin d'exercice</i> |
|------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-----------------|-----------------------|
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                 |                         |                  |                 |                       |
| Frais d'établissement et de développement            |                         |                  |                 |                       |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles        | 59 268                  | 9 628            | 16 656          | 52 240                |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                   |                         |                  |                 |                       |
| Terrains                                             |                         |                  |                 |                       |
| Constructions                                        |                         |                  |                 |                       |
| Installations techniques, matériel et outillage ind. |                         |                  |                 |                       |
| Installations générales, agencements et divers       | 2 629                   | 4 041            | 3 410           | 3 260                 |
| Matériel de transport                                |                         |                  |                 |                       |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier         | 64 205                  | 12 774           | 12 421          | 64 559                |
| Emballages récupérables et divers                    |                         |                  |                 |                       |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                   | <b>66 834</b>           | <b>16 815</b>    | <b>15 831</b>   | <b>67 818</b>         |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                 | <b>126 102</b>          | <b>26 443</b>    | <b>32 487</b>   | <b>120 059</b>        |

| VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|
| <i>Rubriques</i>                                                                   | <i>Dotations</i>             |                       |                            | <i>Reprises</i>              |                       |                            | <i>Mouvements amortissements fin exercice</i> |
|                                                                                    | <i>Différentiel de durée</i> | <i>mode dégressif</i> | <i>amort, fisc except.</i> | <i>différentiel de durée</i> | <i>mode dégressif</i> | <i>amort, fisc except.</i> |                                               |
| Frais etabliss.                                                                    |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| Autres inc.                                                                        |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| Terrains                                                                           |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| * sol propre                                                                       |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| * sol autrui                                                                       |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| * installat. techn                                                                 |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| * installat. Générales                                                             |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| * mat. Transp                                                                      |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| * Matér. Bureau                                                                    |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| * Emballage récup.                                                                 |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| <b>CORPORELS</b>                                                                   |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |
| <b>TOTAL</b>                                                                       |                              |                       |                            |                              |                       |                            |                                               |

| Charges réparties sur plusieurs exercices | <i>Début d'exercice</i> | <i>Augmentations</i> | <i>Dotations</i> | <i>Fin d'exercice</i> |
|-------------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| Frais d'émission d'emprunts à étaler      |                         |                      |                  |                       |
| Primes de remboursement des obligations   |                         |                      |                  |                       |

## PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

| <i>Rubriques</i>                                                      | Début d'exercice | Dotations     | Reprises     | Fin d'exercice |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|--------------|----------------|
| Provisions gisements miniers, pétroliers                              |                  |               |              |                |
| Provisions pour investissement                                        |                  |               |              |                |
| Provisions pour hausse des prix                                       |                  |               |              |                |
| Amortissements dérogatoires                                           |                  |               |              |                |
| dont majorations exceptionnelles de 30%                               |                  |               |              |                |
| Implantations étrangères avant 01/01/92                               |                  |               |              |                |
| Implantations étrangères avant 01/01/92                               |                  |               |              |                |
| Provisions pour prêts d'installation                                  |                  |               |              |                |
| Autres provisions réglementées                                        |                  |               |              |                |
| <b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>                                        |                  |               |              |                |
| Provisions pour litiges                                               |                  |               |              |                |
| Provisions pour garanties données aux clients                         |                  |               |              |                |
| Provisions pour pertes sur marchés à terme                            |                  |               |              |                |
| Provisions pour amendes et pénalités                                  |                  |               |              |                |
| Provisions pour pertes de change                                      |                  |               |              |                |
| Provisions pour pensions, obligations similaires                      |                  |               |              |                |
| Provisions pour impôts                                                |                  |               |              |                |
| Provisions pour renouvellement immobilisations                        |                  |               |              |                |
| Provisions pour gros entretiens, grandes revis.                       |                  |               |              |                |
| Provisions charges soc. Fisc. sur congés à payer                      |                  |               |              |                |
| Autres provisions pour risques et charges                             | 5 325            |               | 1 575        | 3 750          |
| <b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>                                  | <b>5 325</b>     |               | <b>1 575</b> | <b>3 750</b>   |
| Dépréciations immobilisations incorporelles                           |                  |               |              |                |
| Dépréciations immobilisations corporelles                             |                  |               |              |                |
| Dépréciations titres mis en équivalence                               |                  |               |              |                |
| Dépréciation titres de participation                                  |                  |               |              |                |
| Dépréciation autres immobilisations financières                       |                  |               |              |                |
| Dépréciation stocks et en cours                                       | 30 000           | 5 792         |              | 35 792         |
| Dépréciations comptes clients                                         | 46 474           | 8 792         |              | 55 266         |
| Autres dépréciations                                                  |                  |               |              |                |
| <b>DEPRECIATIONS</b>                                                  | <b>76 474</b>    | <b>14 584</b> |              | <b>91 058</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                  | <b>81 799</b>    | <b>14 584</b> | <b>1 575</b> | <b>94 808</b>  |
| Dotations et reprises d'exploitation                                  |                  | 14 584        |              |                |
| Dotations et reprises financières                                     |                  |               |              |                |
| Dotations et reprises exceptionnelles                                 |                  |               | 1 575        |                |
| Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice |                  |               |              |                |

## CREANCES ET DETTES

| Etat des créances                                      | Montant Brut     | A 1 an au +      | A + d' 1 an   |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Créances rattachées à des participations               |                  |                  |               |
| Prêts                                                  |                  |                  |               |
| Autres immobilisations financières                     | 26 457           |                  | 26 457        |
| Créances clients et comptes rattachés                  |                  |                  |               |
| Clients Douteux ou litigieux                           | 66 098           | 66 098           |               |
| Autres créances Clients                                | 780 527          | 780 527          |               |
| Personnel et comptes rattachés                         |                  |                  |               |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux          |                  |                  |               |
| <b>Etat - Impôt sur les bénéfices</b>                  | 3 750            | 3 750            |               |
| <b>Etat- TVA</b>                                       | 42 269           | 42 269           |               |
| <i>Autres impôts, taxes et versements assimilés</i>    |                  |                  |               |
| Groupe et associés                                     |                  |                  |               |
| Débiteurs divers                                       | 22 184           | 22 184           |               |
| Charges constatées d'avance                            | 181 500          | 181 500          |               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                   | <b>1 122 784</b> | <b>1 096 327</b> | <b>26 457</b> |
| Montant des prêts accordés en cours d'exercice         |                  |                  |               |
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice |                  |                  |               |
| Prêts et avances consentis aux associés                |                  |                  |               |

| Etat des Dettes                                 | Montant brut     | 1 an au +        | +d'1 an, - de 5 ans | plus de 5 ans |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------|
| Emprunts obligataires convertibles              |                  |                  |                     |               |
| Autres emprunts obligataires                    |                  |                  |                     |               |
| Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine   | 167 451          | 167 451          |                     |               |
| Emprunts et dettes à plus d'1 an à l'origine    | 19 020           | 9 359            | 9 661               |               |
| Emprunts et dettes financières divers           |                  |                  |                     |               |
| Fournisseurs et comptes rattachés               | 300 679          | 300 679          |                     |               |
| Personnel et comptes rattachés                  | 42 806           | 42 806           |                     |               |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux   | 83 528           | 83 528           |                     |               |
| Etat : impôt sur les bénéfices                  |                  |                  |                     |               |
| Etat: Tva                                       | 143 677          | 143 677          |                     |               |
| Etat : autres impôts, taxes et assimilés        | 15 668           | 15 668           |                     |               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 18               | 18               |                     |               |
| Groupe et associés                              |                  |                  |                     |               |
| Autres dettes                                   | 1 255            | 1 255            |                     |               |
| Dettes représentatives de titres empruntés      |                  |                  |                     |               |
| Produits constatés d'avance                     | 556 401          | 556 401          |                     |               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                            | <b>1 330 504</b> | <b>1 320 843</b> | <b>9 661</b>        |               |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice          | 25 000           |                  |                     |               |
| Emprunts remboursés obtenus en cours d'exercice | 6 024            |                  |                     |               |
| Emprunts, dettes contractés auprès d'associés   |                  |                  |                     |               |

## COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

| Catégories de titres | Nombre de titres           |                          |                               | Valeur nominale |
|----------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------|
|                      | à la clôture de l'exercice | créés pendant l'exercice | remboursés pendant l'exercice |                 |
| Actions ordinaires   | 33 092                     |                          |                               | 12,50           |

## PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

| Rubriques                 | Situation et mouvements           |                                       |                                         |                                                     |                                   |
|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                           | Provisions au début de l'exercice | Augmentations dotations de l'exercice | Diminutions                             |                                                     | Provisions à la fin de l'exercice |
|                           |                                   |                                       | Montant utilisés au cours de l'exercice | Montants non utilisés repris au cours de l'exercice |                                   |
| Provisions pour perte IFA | 5 325                             |                                       | 1 575                                   |                                                     | 3 750                             |
| <b>TOTAL</b>              | <b>5 325</b>                      |                                       | <b>1 575</b>                            |                                                     | <b>3 750</b>                      |

## DETAIL DES PRODUITS A RECEVOIR

31/12/2006

|                                |          |
|--------------------------------|----------|
| <b>PRODUITS A RECEVOIR</b>     | 2 589,58 |
| Autres créances                | 2 589,58 |
| Fournisseurs avoirs à recevoir | 2 589,58 |

|                                      |          |
|--------------------------------------|----------|
| <b>TOTAL DES PRODUITS A RECEVOIR</b> | 2 589,58 |
|--------------------------------------|----------|

## DETAIL DES CHARGES A PAYER

31/12/2006

|                                              |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>CHARGES A PAYER</b>                       | <b>130 948,07</b> |
| <b>EMPUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>         | 44,32             |
| Intérêts courus sur emprunts                 | 44,32             |
| <b>DETTES FOURNISSEURS COMPTES RATTACHES</b> | <b>54 047,08</b>  |
| Fournisseurs- factures non parvenues         | 54 047,08         |
| <b>AUTRES DETTES</b>                         | <b>1 166,10</b>   |
| Clients- avoirs à établir                    | 1 166,10          |
| <b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>           | <b>75 574,25</b>  |
| Provision pour congés à payer                | 34 674,00         |
| Provisions pour RTT                          | 8 132,00          |
| Organisation sociale/ charges soc. / CP      | 15 027,00         |
| Organisation sociale/ charges soc. / RTT     | 3 524,00          |
| Etat- Charges à payer                        | 14 217,25         |
| <b>INTERETS COURUS SUR DECOUVERT</b>         | <b>116,32</b>     |
| Intérêts courus à payer                      | 116,32            |

|                                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|
| <b>TOTAL DES CHARGES A PAYER</b> | <b>130 948,07</b> |
|----------------------------------|-------------------|

## VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES en K€

| <i>Rubriques</i>    | <i>C.A France</i> | <i>C.A Export</i> | <i>Total 31/12/2006</i> | <i>Total 31/12/2005</i> | <i>% 06/05</i> |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Assistante plus     | 1 080             | 96                | 1 176                   | 1 185                   | -0,76%         |
| Supersecretaire.com | 693               |                   | 693                     | 514                     | 34,82%         |
| Office News         | 33                | 1                 | 34                      | 56                      | -39,29%        |
| Assist Expo         | 691               | 3                 | 694                     | 342                     | 102,92%        |
| Co-Editions         | 31                |                   | 31                      | 9                       | 244,44%        |
| <b>TOTAL</b>        | <b>2 528</b>      | <b>100</b>        | <b>2 628</b>            | <b>2 106</b>            | <b>24,79%</b>  |

## DETAIL DES CHARGES &amp; PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

31/12/2006

|                                         |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>      | <b>181 499,65</b> |
| <b>CHARGES/ PRODUITS D'EXPLOITATION</b> | <b>181 499,65</b> |
| Charges constatées d'avance             | 181 499,65        |

|                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b> | <b>(556 401, 21)</b> |
|                                    | <b>(556 401,21)</b>  |
| Produits constatés d'avance        | (556 401,21)         |

|                                                      |                     |
|------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>TOTAL DES CHARGES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b> | <b>(374 901,56)</b> |
|------------------------------------------------------|---------------------|

## CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

| <i>Nature des charges</i>          | <i>Montant</i> | <i>Imputation au compte</i> |
|------------------------------------|----------------|-----------------------------|
| Pénalités URSSAF                   | 2 544          | 671 200                     |
| Commissions NMPP (exceptionnelles) | 111            | 671 801                     |
| Amortissements exceptionnels       | 3 033          | 687 100                     |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>5 688</b>   |                             |

| <i>Nature des produits</i>          | <i>Montant</i> | <i>Imputation au compte</i> |
|-------------------------------------|----------------|-----------------------------|
| Reprise de provision pour perte IFA | 1 575          | 787 500                     |
| Produits NMPP (exceptionnels)       | 2 265          | 771 801                     |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>3 840</b>   |                             |

## TRANSFERTS DE CHARGES

| <i>Nature des transferts</i>                  | <i>Montant</i> | <i>Imputation au compte</i> |
|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------------|
| Remboursements de formations professionnelles | 2 760          | 791 000                     |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>2 760</b>   |                             |

## ENGAGEMENTS FINANCIERS

| <i>Engagements donnés</i>       |                |                     |          |                |                          |                |
|---------------------------------|----------------|---------------------|----------|----------------|--------------------------|----------------|
| Catégories d'engagement         | Total          | <i>Au profit de</i> |          |                |                          |                |
|                                 |                | Dirigeants          | Filiales | Participations | Autres entreprises liées | Autres         |
| Titres nantis en faveur banques | 224 322        |                     |          |                |                          | 224 322        |
| Dailly- Créances cédées         | 97 971         |                     |          |                |                          | 97 971         |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>322 293</b> |                     |          |                |                          | <b>322 293</b> |

| <i>Engagements reçus</i> |       |                     |          |                |                          |        |
|--------------------------|-------|---------------------|----------|----------------|--------------------------|--------|
| Catégories d'engagement  | Total | <i>Accordés par</i> |          |                |                          |        |
|                          |       | Dirigeants          | Filiales | Participations | Autres entreprises liées | Autres |
|                          |       |                     |          |                |                          |        |
| <b>TOTAL</b>             |       |                     |          |                |                          |        |

| <i>Engagements réciproques</i> |       |                     |          |                |                          |        |
|--------------------------------|-------|---------------------|----------|----------------|--------------------------|--------|
| Catégories d'engagement        | Total | <i>Accordés par</i> |          |                |                          |        |
|                                |       | Dirigeants          | Filiales | Participations | Autres entreprises liées | Autres |
|                                |       |                     |          |                |                          |        |
| <b>TOTAL</b>                   |       |                     |          |                |                          |        |

## ENGAGEMENTS DE CREDIT BAIL

| <i>Rubriques</i>                   | <i>Terrains</i> | <i>Constructions</i> | <i>Matériel outillage</i> | <i>Autres immobilisations</i> | <i>Total</i> |
|------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>VALEUR D'ORIGINE</b>            |                 |                      | 13 868                    |                               | 13 868       |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>              |                 |                      |                           |                               |              |
| Cumul exercices antérieurs         |                 |                      | 8 317                     |                               | 8 317        |
| Exercice en cours                  |                 |                      | 4 623                     |                               | 4 623        |
| <b>TOTAL</b>                       |                 |                      | 12 940                    |                               | 12 940       |
| <b>VALEUR NETTE</b>                |                 |                      | 928                       |                               | 928          |
| <b>REDEVANCES PAYEES</b>           |                 |                      |                           |                               |              |
| Cumul exercices antérieurs         |                 |                      | 8 580                     |                               | 8 580        |
| Exercice en cours                  |                 |                      | 5 056                     |                               | 5 056        |
| <b>TOTAL</b>                       |                 |                      | 13 636                    |                               | 13 636       |
| <b>REDEVANCES A PAYER</b>          |                 |                      |                           |                               |              |
| A un an au plus                    |                 |                      | 1 532                     |                               | 1 532        |
| <b>TOTAL</b>                       |                 |                      | 1 532                     |                               | 1 532        |
| <b>VALEUR RESIDUELLE</b>           |                 |                      | 89                        |                               | 89           |
| Montant pris en charge ds exercice |                 |                      | 5 056                     |                               | 5 056        |

**EFFECTIF MOYEN**

| <i>Effectif Moyen</i>             | <i>Personnel Salarié</i> | <i>Personnel à disposition de l'entreprise</i> |
|-----------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| Cadre                             | 8                        |                                                |
| Agents de maîtrise et techniciens |                          |                                                |
| Employés                          | 7                        |                                                |
| Ouvriers                          |                          |                                                |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>15</b>                |                                                |

**RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

| Date d'arrêté                                                                | 31/12/2006 | 31/12/2005 | 21/12/2004 | 21/12/2003 | 31/12/2002 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Durée de l'exercice (mois)                                                   | 12         | 12         | 12         | 12         | 12         |
| <b><i>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</i></b>                                      |            |            |            |            |            |
| Capital Social                                                               | 413 650    | 413 650    | 413 650    | 725 128    | 695 518    |
| Nombre d'actions                                                             |            |            |            |            |            |
| - ordinaires                                                                 | 33 092     | 33 092     | 33 092     | 31 836     | 30 536     |
| Nombre maximum d'actions à créer                                             |            |            |            |            |            |
| <b><i>OPERATIONS ET RESULTATS</i></b>                                        |            |            |            |            |            |
| Chiffre d'affaires hors taxes                                                | 2 624 310  | 2 107 030  | 1 784 717  | 454 000    | 438 336    |
| Résultat avant impôt, participation                                          |            |            |            |            |            |
| dot. Amortissements et provisions                                            | (10 608)   | (54 645)   | 24 666     | (84 297)   | (68 944)   |
| Impôts sur les bénéfices                                                     | 1 575      | 1 575      |            |            |            |
| dot. Amortissements et provisions                                            | 39 452     | 82 020     | 11 346     | (114 393)  | 167 165    |
| Résultat net                                                                 | (51 636)   | (138 240)  | 13 320     | 30 096     | (236 108)  |
| <b><i>RESULTAT PAR ACTION</i></b>                                            |            |            |            |            |            |
| Résultat après impôt, participation                                          |            |            |            |            |            |
| avant dot. Amortissements, provisions                                        | (0)        | (2)        | 1          | (3)        | (2)        |
| Résultat après impôt, participation                                          |            |            |            |            |            |
| Dot. Amortissements et provisions                                            | (2)        | (4)        | -          | 1          | (8)        |
| <b><i>PERSONNEL</i></b>                                                      |            |            |            |            |            |
| Effectif moyen des salariés                                                  | 15         | 16         | 12         | 6          | 8          |
| Masse salariale                                                              | 763 301    | 668 818    | 585 322    | 219 692    | 209 390    |
| Sommes versées en avantages sociaux<br>(sécurité sociale, œuvres sociales..) | 327 671    | 285 122    | 232 248    | 85 984     | 79 599     |

**AUTRES INFORMATIONS****ENGAGEMENTS HORS BILAN****DROITS INDIVIDUELS A LA FORMATION**

Au 31/12/2006, l'engagement au titre du DIF s'élève à 415 heures.

**EFFETS ESCOMPTES NON ECHUS**

Le montant des effets escomptés non échus s'élèvent à €.

## DETERMINATION DU RESULTAT FISCAL

| REINTEGRATIONS                                                                                                    |  | BENEFICE COMPTABLE DE L'EXERCICE                                |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| Rémunération du travail de l'exploitant ou des associés de sociétés soumises à l'impôt sur le revenu à réintégrer |  |                                                                 |               |
| Rémunération conjoint - par déductible - à réintégrer                                                             |  |                                                                 |               |
| Avantages personnels non déductibles (sauf amortissements, ligne ci-dessous)                                      |  |                                                                 |               |
| Amortissements excédentaires et autres amortissements non déductibles                                             |  |                                                                 |               |
| Autres charges et dépenses somptuaires                                                                            |  |                                                                 |               |
| Taxe sur les voitures particulières des sociétés                                                                  |  |                                                                 |               |
| Provisions et charges à payer non déductibles                                                                     |  |                                                                 | 4 397         |
| Amendes et pénalités                                                                                              |  |                                                                 |               |
| Impôt sur les sociétés et imposition forfaitaire annuelle                                                         |  |                                                                 | 1 575         |
| Quote-part                                                                                                        |  |                                                                 |               |
| bénéfices réalisés par société de personnes ou en GIE                                                             |  | Résultat art. 209B                                              |               |
| Moins-values nettes à long terme relevant du taux de 15%, 8% ou 0%                                                |  |                                                                 |               |
| Fraction imposable des plus-values réalisées - plus values nettes à court terme                                   |  |                                                                 |               |
| au cours d'exercices antérieurs - plus values soumises au régimes des fusions                                     |  |                                                                 |               |
| Ecart de valeurs liquidatives sur OPVCM                                                                           |  |                                                                 | 10 680        |
| Réintégrations diverses, Intérêts excédentaires                                                                   |  | Zones entreprises                                               |               |
| Quote-part de 5% des plus-values à taux zéro                                                                      |  |                                                                 |               |
| <b>TOTAL REINTEGRATIONS</b>                                                                                       |  |                                                                 | <b>16 652</b> |
| DEDUCTIONS                                                                                                        |  | PERTE COMPTABLE DE L'EXERCICE                                   | 51 636        |
| Quote-part dans les pertes subies par une société de personnes ou un GIE                                          |  |                                                                 |               |
| Provisions et charges à payer non-déductibles, antérieurement taxées et réintégrées dans les résultats            |  |                                                                 | 5 085         |
|                                                                                                                   |  | * imposées au taux de 15% (ou 16% entreprises soumises à l'I.R) |               |
|                                                                                                                   |  | * imposées au taux de 8% ou 0%                                  |               |
| Plus values nettes à long terme                                                                                   |  | * imputées sur les moins-values nettes à long terme antérieures |               |
|                                                                                                                   |  | * imputées sur les déficits antérieurs                          |               |
| Fraction des plus-values nettes à court-terme de l'exercice dont l'imposition est différée                        |  |                                                                 |               |
| Régimes des sociétés mères et filiales: produit net actions, parts d'intérêts quote-part à déduire                |  |                                                                 |               |
| Déduction autorisée au titre des investissements réalisés dans les collectivités d'Outre Mer                      |  |                                                                 |               |
| Majoration d'amortissements                                                                                       |  |                                                                 |               |
| Abattement sur bénéfice et exonérations                                                                           |  |                                                                 |               |
| Reprise d'entreprises en difficultés                                                                              |  | Entreprises nouvelles                                           |               |
| Entreprises créées en Corse (208 sexies)                                                                          |  | Ent Corse (208 quat)                                            |               |
| Jeunes entreprises innovantes                                                                                     |  | Pôle de compétitivité                                           |               |
| Sociétés investissements immobiliers côtées                                                                       |  | Zone Franche Corse                                              |               |
|                                                                                                                   |  | Zone Franche Urbaine                                            |               |
| Ecart de valeurs liquidatives sur OPCVM                                                                           |  |                                                                 | 5 411         |
| Déductions diverses, dont créance dégagée par le report du déficit                                                |  |                                                                 |               |
| <b>TOTAL DEDUCTIONS</b>                                                                                           |  |                                                                 | <b>62 131</b> |
| RESULTAT                                                                                                          |  | BENEFICE                                                        | DEFICIT       |
| Résultat Fiscal avant imputation des déficits reportables                                                         |  |                                                                 | 45 479        |
| Déficit de l'exercice reporté en arrière                                                                          |  |                                                                 |               |
| Déficits antérieurs imputés sur les résultats de l'exercice                                                       |  |                                                                 |               |
| <b>RESULTAT FISCAL</b>                                                                                            |  |                                                                 | <b>45 479</b> |

**DEFICITS, INDEMNITES POUR CONGES A PAYER  
ET PROVISIONS NON DEDUCTIBLES**

| <b>SUIVI DES DEFICITS</b>                                    |           |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| Déficits restant à reporter au titre de l'exercice précédent | 1 958 749 |
| Déficits imputés                                             |           |
| Déficits reportables                                         | 1 958 749 |
| Déficit de l'exercice                                        | 45 479    |
| Total des déficits restant à reporter                        | 2 004 228 |

| <b>INDEMNITES POUR CONGES A PAYER, CHARGES CORRESPONDANTES</b>            | <i>Dotations exercice</i> |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Indemnités pour congés à payer et charges correspondantes (art.39.1 al.1) | 49 701                    |

| <b>PROVISIONS ET CHARGES A PAYER NON DEDUCTIBLES</b>                      | <i>Dotations exercice</i> | <i>Reprises exercice</i> |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Indemnités pour congés à payer et charges correspondantes (art.39.1,al.2) |                           |                          |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                 |                           |                          |
| Provision pour perte IFA                                                  |                           | 1575                     |
| <b>PROVISIONS POUR DEPRECIATIONS</b>                                      |                           |                          |
| <b>CHARGES A PAYER</b>                                                    | 4 397                     | 3510                     |
| Organic                                                                   |                           |                          |
| <b>TOTAUX</b>                                                             | <b>4 397</b>              | <b>5085</b>              |

**CONSEQUENCES DE LA METHODE PAR COMPOSANTS**

|                                             | <i>Début d'exercice</i> | <i>Imputations</i> | <i>Fin d'exercice</i> |
|---------------------------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------------|
| Montant de réintégration ou de la déduction |                         |                    |                       |

**TABLEAU D'AFFECTATION DU RESULTAT  
ET RENSEIGNEMENTS DIVERS**

| TABLEAU D'AFFECTATION DU RESULTAT ET RENSEIGNEMENTS DE L'EXERCICE PRECEDENT                             |  | 31/12/2005    |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|-----------------------|
| ORIGINES                                                                                                |  |               |                       |
| Report à nouveau figurant au bilan de l'exercice précédent                                              |  | 7 100,71      |                       |
| Résultat de l'exercice précédent                                                                        |  | - 138 239,68  |                       |
| Prélèvements sur les réserves                                                                           |  |               |                       |
| SOUS-TOTAL                                                                                              |  |               |                       |
| TOTAL I                                                                                                 |  | - 131 138,97  |                       |
| AFFECTATIONS                                                                                            |  |               |                       |
| Affectations aux réserves                                                                               |  |               |                       |
| * Réserve légale                                                                                        |  |               |                       |
| * Réserve spéciale des plus-values à long terme                                                         |  |               |                       |
| * Autres réserves                                                                                       |  |               |                       |
| Dividendes                                                                                              |  |               |                       |
| Autres répartitions                                                                                     |  |               |                       |
| Report à nouveau                                                                                        |  | - 131 138,97  |                       |
| TOTAL II                                                                                                |  | - 131 138,97  |                       |
| RENSEIGNEMENTS DIVERS                                                                                   |  | 31/12/2006    | 21/12/2005            |
| Engagements                                                                                             |  |               |                       |
| Engagements de crédit-bail mobilier                                                                     |  | 1 621         | 11 474                |
| Prix de revient des biens pris en crédit-bail                                                           |  | 15 248        |                       |
| Engagements de crédit-bail immobilier                                                                   |  |               |                       |
| Effets portés à l'escompte et non-échus                                                                 |  |               |                       |
| AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES                                                                       |  |               |                       |
| Sous-traitance                                                                                          |  | 816 910       | 549 602               |
| Locations, charges locatives et de copropriété                                                          |  | 101 189       | 88 140                |
| Loyers des biens pris en location pour une durée > 6 mois                                               |  | 92 489        |                       |
| Personnel extérieur à l'entreprise                                                                      |  | 19 017        |                       |
| Rémunérations d'intermédiaires et honoraires, hors rétrocessions                                        |  | 217 395       | 225 227               |
| Retrocessions d'honoraires commissions et courtages                                                     |  |               |                       |
| Autres comptes                                                                                          |  | 333 655       | 332 395               |
| TOTAL                                                                                                   |  | 1 488 166     | 1 195 364             |
| IMPOTS ET TAXES                                                                                         |  |               |                       |
| Taxe Professionnelle                                                                                    |  | 4 224         | 6 184                 |
| Autres impôts et taxes, dont taxe intér. Produits pétroliers                                            |  | 22 832        | 16 459                |
| TOTAL                                                                                                   |  | 27 056        | 22 643                |
| T.V.A                                                                                                   |  |               |                       |
| Montant T.V.A collectée                                                                                 |  | 434 464       | 386 323               |
| Montant de la T.V.A déduction                                                                           |  | 207 860       | 185 516               |
| DIVERS                                                                                                  |  |               |                       |
| Montant des salaires figurant sur la DADS1                                                              |  | 734 056       |                       |
| Plus-values en franchise d'impôt, première option pour le régime simplifié                              |  |               |                       |
| REGIME DE GROUPE                                                                                        |  |               |                       |
| Société: résultat hors groupe                                                                           |  | Plus-values   | Imputations           |
| Groupe: résultat d'ensemble                                                                             |  | Plus-values   | Imputations           |
| Bénéfices conso., intég groupe                                                                          |  | Mère, filiale | N° SIRET Société mère |
| Numéro du centre de gestion agréé                                                                       |  |               |                       |
| Effectif moyen, dont apprentis                                                                          |  | handicapés    | 1516                  |
| Taux d'intérêts le plus élevé servi aux associés                                                        |  |               | 0,000,00              |
| Filiales et participations: liste prévue par l'article 38 II, annexe III du CGI jointe à la déclaration |  |               |                       |
| 0                                                                                                       |  |               |                       |

### DETERMINATION DES PLUS OU MOINS VALUES

| DETERMINATION DE LA VALEUR RESIDUELLE |                  |                  |                |                       |                   |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------|-----------------------|-------------------|
| Nature éléments cédés                 | Valeur d'origine | Valeur réévaluée | Amortissements | Autres amortissements | Valeur résiduelle |
| <b>IMMOBILISATIONS</b>                |                  |                  |                |                       |                   |
| Logiciels                             | 16 656           |                  | 16 656         |                       |                   |
| Installations                         | 3 410            |                  | 3 410          |                       |                   |
| Matériels info                        | 12 421           |                  | 12 421         |                       |                   |

| DETERMINATION DES PLUS VALUES ET MOINS VALUES REALISEES                          |                   |            |                  |                  |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------------|------------------|-----------------|
| Nature éléments cédés                                                            | Valeur résiduelle | Prix vente | Montant +- value | Part court terme | Part long terme |
| <b>IMMOBILISATIONS</b>                                                           |                   |            |                  |                  |                 |
| Logiciels                                                                        |                   |            |                  |                  |                 |
| Installations                                                                    |                   |            |                  |                  |                 |
| Matériel info                                                                    |                   |            |                  |                  |                 |
| <b>AUTRES ELEMENTS</b>                                                           |                   |            |                  |                  |                 |
| Fraction résiduelle provision spéciale réévaluation afférente aux éléments cédés |                   |            |                  | +                |                 |
| Amortissements irrégulièrement différés se rapportant aux éléments cédés         |                   |            |                  | +                |                 |
| Amortissements éléments cédés non déductibles par une disposition légale         |                   |            |                  | +                |                 |
| Amortissements non comptabilisés, déduction fiscale pour investissements         |                   |            |                  | +                |                 |
| Produit de concession de licences d'exploitation de brevets                      |                   |            |                  |                  | +               |
| Provisions dépréciation titres, régime plus-moins values long terme sans objet   |                   |            |                  |                  | +               |
| Dotations provisions dépréciation titres , régime plus-moins values long terme   |                   |            |                  |                  | -               |
| Divers (détail sur une note annexe)                                              |                   |            |                  | +                | +               |
| <b>(A) Plus ou moins-value nette à court terme</b>                               |                   |            |                  |                  |                 |
| <b>(B) Plus ou moins-value nette à long terme</b>                                |                   |            |                  |                  |                 |

### 18.2 États financiers consolidés

Non applicable.

### **18.3 Vérification des informations financières historiques annuelles**

#### **18.3.1 Exercice 2006**

##### **(A) Rapport général du commissaire aux comptes relatif aux comptes 2006**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, j'ai l'honneur de vous présenter mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2006 sur :

- Le contrôle des comptes annuels de la société PROMETIS, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration du 09 mars 2007. Il m'appartient, sur la base de mon audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### **I. Opinion sur les comptes annuels**

J'ai effectué un audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté de ces comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. J'estime que mes contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Je certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### **II. Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L225-35 du Code de commerce relatives à la justification des appréciations introduite par la loi de sécurité financière du 1<sup>er</sup> août 2003, je porte à votre connaissance les éléments suivants :

Le chapitre « règles et méthodes comptables page 9 des comptes annuels expose les critères d'évaluation de la société PROMETIS PRESSE dont l'absorption en 2004 a conduit à la constatation d'un mali technique de 146 671 € figurant à l'actif du bilan sous la rubrique « fonds commercial ».

Dans le cadre de mon appréciation des principes comptables suivis par votre société, j'ai vérifié le caractère approprié des critères d'évaluation et des informations fournies en annexe.

Les appréciations que j'ai portées sur ces éléments s'inscrivent dans ma démarche d'audit qui porte sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et contribuent à la formation de l'opinion sans réserve exprimée dans la première partie de ce rapport.

#### **III. Vérifications et informations spécifiques**

J'ai également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Paris le 12 avril 2007  
Le Commissaire aux Comptes

Danièle DEPAEPE  
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**(B) Rapport spécial du commissaire aux comptes**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En ma qualité de commissaire aux comptes de votre société, je vous présente mon rapport sur les conventions réglementées.

Il ne m'appartient pas de rechercher l'existence de conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui m'ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont j'ai été avisée sans avoir à me prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

J'ai effectué mes travaux selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui m'ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

**Opérations avec la SARL MENTAL WORKS**

Conseil d'administration du 18 mai 2006

Actionnaires concernés : Monsieur Jean-Noël MARTIN, administrateur de la SA PROMETIS et associé majoritaire de la SARL MENTALWORKS

*Modalités :*

Le conseil d'administration autorise la société PROMETIS à conclure un contrat de prestations de services avec la société Mentalworks. Ce contrat a pour objet la réalisation d'un audit consistant à identifier les principales fonctionnalités ainsi que les flux entrants et sortants des modules et rédiger le cahier des charges fonctionnel. Le montant total de cette prestation est de 4 375,00 euros.

Fait à Paris le 12 avril 2007  
Le Commissaire aux Comptes

Danièle DEPAEPE  
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

### 18.3.2 Exercice 2005

#### (A) Rapport général du commissaire aux comptes relatif aux comptes 2005

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, j'ai l'honneur de vous présenter mon rapport relatif à l'exercice clos le 31/12/2005 sur :

- Le contrôle des comptes annuels de la société PROMETIS, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration du 06 juin 2006. Il m'appartient, sur la base de mon audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes annuels

J'ai effectué un audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté de ces comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. J'estime que mes contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Je certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L225-35 du Code de commerce relatives à la justification des appréciations introduite par la loi de sécurité financière du 1<sup>er</sup> août 2003, je porte à votre connaissance les éléments suivants :

Le chapitre « règles et méthodes comptables » page 9 des comptes annuels expose :

- Les modalités d'application de la nouvelle réglementation aux actifs,
- Le traitement du mali technique constaté l'exercice précédent.

J'ai vérifié le caractère approprié des méthodes retenues ainsi que celui des informations fournies en annexe.

Les appréciations que j'ai portées sur ces éléments s'inscrivent dans ma démarche d'audit qui porte sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et contribuent à la formation de l'opinion sans réserve exprimée dans la première partie de ce rapport.

#### III. Vérifications et informations spécifiques

J'ai également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Paris le 12 juin 2006  
Le Commissaire aux Comptes

Danièle DEPAEPE  
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**(B) Rapport spécial du commissaire aux comptes**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En ma qualité de commissaire aux comptes de votre société, je vous présente mon rapport sur les conventions réglementées.

Il ne m'appartient pas de rechercher l'existence de conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui m'ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont j'ai été avisée sans avoir à me prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Je vous informe qu'il ne m'a été donné avis d'aucune convention visée à l'article L 225-38 du Code de commerce.

J'ai effectué mes travaux selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui m'ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Fait à Paris le 12 juin 2006  
Le Commissaire aux Comptes

Danièle DEPAEPE  
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**18.4 Date des dernières informations financières**

Le 30 juin 2007.

## 18.5 Informations financières intermédiaires

### 18.5.1 Bilan et compte de résultat au 30 juin 2007

Ces informations financières intermédiaires n'ont pas fait l'objet d'un examen limité par le Commissaire aux comptes

| BILAN ACTIF                                  | Montant Brut     | Amortissement  | 30-juin-07       | 30-juin-06       |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                      |                  |                |                  |                  |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>         |                  |                |                  |                  |
| Frais d'établissement                        |                  |                |                  |                  |
| Frais de recherche & développement           |                  |                |                  |                  |
| Concessions, brev., licences, logiciels ...  | 70 967           | 57 782         | 13 185           | 18 548           |
| Fonds commercial                             | 146 671          |                | 146 671          | 146 671          |
| Autres immobilisations incorporelles         | 10 905           |                | 10 905           |                  |
| <b>TOTAL Immobilisations incorporelles</b>   | <b>228 543</b>   | <b>57 782</b>  | <b>170 761</b>   | <b>165 219</b>   |
| <b>Immobilisations corporelles</b>           |                  |                |                  |                  |
| Terrains                                     |                  |                |                  |                  |
| Constructions                                |                  |                |                  |                  |
| Inst. techniques, matériel et outillage ind. |                  |                |                  |                  |
| Autres immobilisations corporelles           | 96 983           | 73 592         | 23 392           | 28 742           |
| Immobilisations corporelles en cours         |                  |                |                  |                  |
| Avances et acomptes                          |                  |                |                  |                  |
| <b>TOTAL Immobilisations corporelles</b>     | <b>96 983</b>    | <b>73 592</b>  | <b>23 392</b>    | <b>28 742</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>           |                  |                |                  |                  |
| Participations par M.E.                      |                  |                |                  |                  |
| Autres participations                        |                  |                |                  |                  |
| Créances rattachées à de participations      |                  |                |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                    |                  |                |                  | 300              |
| Prêts                                        |                  |                |                  |                  |
| Autres immobilisations financières           | 26 457           |                | 26 457           | 26 457           |
| <b>TOTAL Immobilisations financières</b>     | <b>26 457</b>    |                | <b>26 457</b>    | <b>26 757</b>    |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                | <b>351 984</b>   | <b>131 374</b> | <b>220 610</b>   | <b>220 718</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                       |                  |                |                  |                  |
| Stock et en-cours                            |                  |                |                  |                  |
| Marchandises                                 | 16 102           |                | 16 102           | 20 870           |
| En cours                                     |                  |                |                  |                  |
| Produits intermédiaires et finis             | 73 151           | 29 454         | 43 697           | 34 471           |
| <b>TOTAL stocks et en-cours</b>              | <b>89 253</b>    | <b>29 454</b>  | <b>59 799</b>    | <b>55 341</b>    |
| <b>Créances</b>                              |                  |                |                  |                  |
| Avances et acpt. versés                      | 29 380           |                | 29 380           | 6 291            |
| Clients et comptes rattachés                 | 593 065          | 54 643         | 538 422          | 637 277          |
| Autres créances                              | 66 055           |                | 66 055           | 82 853           |
| Capital souscrit appelé non versé            |                  |                |                  |                  |
| <b>TOTAL créances</b>                        | <b>688 500</b>   | <b>54 643</b>  | <b>633 857</b>   | <b>726 421</b>   |
| <b>Disponibilités et divers</b>              |                  |                |                  |                  |
| Valeurs mobilières de placement              | 18 321           |                | 18 321           | 51 294           |
| Disponibilités                               | 366 714          |                | 366 714          | 228 984          |
| Charges constatées d'avance                  | 24 260           |                | 24 260           | 23 181           |
| <b>TOTAL disponibilités et divers</b>        | <b>409 295</b>   |                | <b>409 295</b>   | <b>303 459</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                       | <b>1 187 048</b> | <b>84 097</b>  | <b>1 102 952</b> | <b>1 085 222</b> |
| Charges à répartir                           |                  |                |                  |                  |
| Primes de remboursement des obligations      |                  |                |                  |                  |
| Écart de conversion actif                    |                  |                |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                         | <b>1 539 032</b> | <b>215 471</b> | <b>1 323 562</b> | <b>1 305 940</b> |

| <b>BILAN PASSIF</b>                            | <b>30-juin-07</b> | <b>30-juin-06</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                        | 413 650           | 413 650           |
| Capital social (dont versé: 413 650)           |                   |                   |
| Prime d'émission, de fusion, d'apport          |                   |                   |
| Écart de réévaluation                          |                   |                   |
| Réserve légale                                 | 380               | 380               |
| Réserves statutaires ou contractuelles         |                   |                   |
| Réserves réglementées                          |                   |                   |
| Autres réserves                                |                   |                   |
| Report à nouveau                               | (182 775)         | (131 139)         |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                  | <b>10 371</b>     | <b>44 131</b>     |
| Subventions d'investissement                   |                   |                   |
| Provisions réglementées                        |                   |                   |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                        | <b>241 626</b>    | <b>327 022</b>    |
| Produit des émissions de titres participatifs  |                   |                   |
| Avances conditionnées                          |                   |                   |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                    |                   |                   |
| Provisions pour risques                        |                   | 3 750             |
| Provisions pour charges                        |                   |                   |
| <b>PROV. POUR RISQUES ET CHARGES</b>           |                   | <b>3 750</b>      |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                      |                   |                   |
| Emprunts obligataires convertibles             |                   |                   |
| Autres emprunts obligataires                   |                   |                   |
| Emprunts et dettes auprès d'étab. crédit       | 134 821           | 73 658            |
| Emprunts et dettes financières divers          |                   |                   |
| <b>AVANCES &amp; ACOMPTES RECUS/ COMMANDES</b> | <b>7 242</b>      | <b>10 479</b>     |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                         |                   |                   |
| Fournisseurs et comptes rattachés              | 396 312           | 462 857           |
| Dettes fiscales et sociales                    | 275 934           | 279 586           |
| Dettes sur immobilisations et cptes rattachés  |                   |                   |
| Autres dettes                                  | 103 452           | 89                |
| <b>TOTAL DETTES DIVERSES</b>                   |                   |                   |
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>             | <b>164 174</b>    | <b>148 500</b>    |
| <b>DETTES</b>                                  | <b>1 081 935</b>  | <b>975 168</b>    |
|                                                |                   |                   |
| Ecart de conversion passif                     |                   |                   |
|                                                |                   |                   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                           | <b>1 323 562</b>  | <b>1 305 940</b>  |

## COMPTE DE RESULTAT

| En €                                              | France           | Exportation  | 30-juin-07       | 30-juin-06       |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                    |                  |              |                  |                  |
| Vente de marchandises                             | 29 479           | 478          | 29 957           | 16 739           |
| Production vendue (biens)                         | 96 006           | 8 099        | 104 106          | 251 797          |
| Production vendue services)                       | 1 451 548        |              | 1 451 548        | 1 446 291        |
| <b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>                   | <b>1 577 033</b> | <b>8 578</b> | <b>1 585 611</b> | <b>1 714 827</b> |
| Production stockée                                |                  |              | 2 722            | (1151)           |
| Production immobilisée                            |                  |              |                  |                  |
| PNP sur opérations à LT                           |                  |              |                  |                  |
| Subventions d'exploitation                        |                  |              |                  |                  |
| Reprises/provisions & transferts de charges       |                  |              | 7 401            |                  |
| Autres produits                                   |                  |              | 2 573            | 200              |
| <b>PRODUIT D'EXPLOITATION</b>                     |                  |              | <b>1 598 307</b> | <b>1 713 876</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>                     |                  |              |                  |                  |
| Achat Marchandises                                |                  |              | 9 897            | 15 038           |
| Variation de stocks                               |                  |              | (1 141)          | (3 449)          |
| Achats de mat. 1ères et aut. Approv.              |                  |              |                  |                  |
| Variation de stocks                               |                  |              |                  |                  |
| Autres achats et charges externes (a)             |                  |              | 912 382          | 1 017 491        |
| Impôts, taxes et versements assimilés             |                  |              | 15 529           | 13 718           |
| Salaires et traitements                           |                  |              | 401 168          | 430 760          |
| Charges sociales                                  |                  |              | 177 993          | 185 856          |
| <b>Dotations Amortissements. &amp; Provisions</b> |                  |              |                  |                  |
| * Sur immobilisations: dot. aux amortissements    |                  |              | 11 315           | 11 377           |
| * Sur immobilisations: dot. aux provisions        |                  |              |                  |                  |
| * Sur actif circulant: dotations aux provisions   |                  |              | 295              |                  |
| * Pour risques et charges: dot. aux provisions    |                  |              |                  |                  |
| Autres charges                                    |                  |              | 25               | 32               |
| <b>TOTAL Charges d'exploitation</b>               |                  |              | <b>1 527 464</b> | <b>1 670 822</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                    |                  |              | <b>70 843</b>    | <b>43 053</b>    |
| <b>Quote parts/ opérat. faites en commun</b>      |                  |              |                  |                  |
| <b>Produits financiers</b>                        |                  |              |                  |                  |
| De participations                                 |                  |              |                  |                  |
| D'aut. valeurs mob. et créances de actif immob.   |                  |              |                  |                  |
| Autres intérêts et produits assimilés             |                  |              |                  |                  |
| Reprises/provisions et transfert de charges       |                  |              |                  |                  |
| Différences positives de change                   |                  |              |                  |                  |
| Produits nets sur cessions de VMP                 |                  |              | 98               |                  |
|                                                   |                  |              | <b>98</b>        |                  |
| <b>Charges financières</b>                        |                  |              |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et provisions        |                  |              |                  |                  |
| Intérêts et charges assimilées                    |                  |              | 7 508            | 1 129            |
| Différences négatives de change                   |                  |              |                  |                  |
| Charges nettes sur cessions de VMP                |                  |              |                  |                  |
|                                                   |                  |              | <b>7 508</b>     | <b>1 129</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                         |                  |              | <b>(7 410)</b>   | <b>(1 129)</b>   |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>               |                  |              | <b>63 433</b>    | <b>41 925</b>    |

|                                               |                  |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Produits exceptionnels</b>                 |                  |                  |
| Sur opérations de gestion                     | 670              | 2 264            |
| Sur opérations en capital                     |                  |                  |
| Reprises, provisions et transfert de charges  | 3 750            | 1 575            |
|                                               | <b>4 420</b>     | <b>3 839</b>     |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                |                  |                  |
| Sur opérations de gestion                     | 53 731           | 58               |
| Sur opérations en capital                     |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et provisions    |                  |                  |
|                                               | <b>53 731</b>    | <b>58</b>        |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                  | <b>(49 312)</b>  | <b>3 781</b>     |
|                                               |                  |                  |
| <b>Participation des salariés au résultat</b> |                  |                  |
| <b>Impôts sur les bénéfices</b>               | <b>3 750</b>     | <b>1 575</b>     |
|                                               |                  |                  |
| <b>Total des produits</b>                     | <b>1 602 825</b> | <b>1 717 715</b> |
| <b>Total des charges</b>                      | <b>1 592 453</b> | <b>1 673 584</b> |
|                                               |                  |                  |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                      | <b>10 371</b>    | <b>44 131</b>    |

## 19 INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

### 19.1 CAPITAL SOCIAL

#### 19.1.1 Montant du capital social

A la date du présent document d'information, le capital de la Société s'élève à 413.650 € divisé en 827 300 actions, de 0,50 € de nominal chacune, entièrement libérées, toutes de même catégorie.

#### 19.1.2 Titres non représentatifs du capital

Néant.

#### 19.1.3 Acquisition par la Société de ses propres actions.

Non applicable.

#### 19.1.4 Valeurs mobilières ouvrant droit à une quote-part de capital

Néant.

#### 19.1.5 Capital autorisé

Les résolutions d'émission approuvées par l'assemblée générale du 12 mars 2007 statuant à titre extraordinaire sont synthétisées ci-dessous :

|                                                                                                            | Durée de validité | Plafond   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|
| Emission avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions et/ou de valeurs mobilières (1) | 18 mois           | 300 000 € |
| Emission avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions et/ou de valeurs mobilières (1)    | 26 mois           | 300 000 € |

(1) Ces montants ne sont pas cumulatifs. Le cumul maximum est fixé à 300 000 €.

#### 19.1.6 Informations sur le capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option

A la connaissance de la Société, il n'existe pas d'option d'achat ou de vente ou d'autres engagements au profit des actionnaires de la Société ou consentis par ces derniers portant sur des actions de la Société.

### 19.1.7 Historique du capital social

#### A. Évolution du capital depuis la création

| Date       | Nature de l'opération             | Augmentation de capital | Prime d'émission | Nombre actions créées | Valeur nominale | Nombre actions cumulé | Capital après opération |
|------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|
| 21/05/1999 | création                          | 11 400,00               |                  | 1 140                 | 10,00 €         | 1 140                 | 11 400,00               |
| 08/07/1999 | augmentation de capital réservée  | 1 200,00                | 29 299,92        | 120                   | 10,00 €         | 1 260                 | 41 900,00               |
| 03/11/1999 | apports en numéraire              | 13 965,00               | 214 708,20       | 420                   | 33,25 €         | 1 680                 | 55 865,00               |
| 19/11/1999 | incorporation de prime d'émission | 214 135,00              |                  | 6 440                 | 33,25 €         | 8 120                 | 270 000,00              |
| 24/02/2000 | apports en numéraire              | 82 792,64               | 618 482,14       | 5 152                 | 16,07 €         | 13 272                | 352 792,64              |
| 31/03/2000 | incorporation de prime d'émission | 147 207,36              | -                | 8 680                 | 22,78 €         | 21 952                | 500 000,00              |
| 20/10/2000 | apports en numéraire              | 41 681,91               | 263 327,85       | 1 830                 | 22,78 €         | 23 782                | 541 681,91              |
| 08/02/2001 | apports en numéraire              | 72 203,09               | 537 593,96       | 3 170                 | 22,78 €         | 26 952                | 613 885,00              |
| 22/03/2002 | apports en numéraire              | 81 632,77               | 121 089,02       | 3 584                 | 22,78 €         | 30 536                | 695 517,77              |
| 10/06/2003 | apports en numéraire              | 29 610,10               | 55 734,70        | 1 300                 | 22,78 €         | 31 836                | 725 127,87              |
| 26/05/2004 | apports en nature                 | 28 607,91               | 65 442,090       | 1 256                 | 22,78 €         | 33 092                | 753 735,78              |
| 20/12/2004 | réduction du capital              | -340 085,78             | -1 515 475,60    | -                     | 12,50 €         | 33 092                | 413 650,00              |
| 12/03/2007 | division du nominal               | -                       | -                | 794 208               | 0,50 €          | 827 300               | 413 650,00              |

#### B. Évolution détaillée de la répartition du capital social au cours de 3 dernières années

Les mouvements sur la répartition du capital intervenus au cours de trois derniers exercices sont :

| Identité de l'actionnaire | Qualité de l'actionnaire | % capital détenu avant l'opération | Date de l'opération | Nature de l'opération | Nombre actions acquises | Prix unitaire des actions acquises | % capital acquis | % capital détenu après l'opération |
|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------|
| ANGYAL                    | administrateur           | 6,99%                              | 03/08/2007          | cession               | 42 350                  | 1,00 €                             | 5,12%            | 12,11%                             |
| Didier CHERPITEL          | personne physique        | 5,58%                              | 13/08/2007          | cession               | 43 425                  | 1,00 €                             | 5,25%            | 10,82%                             |
| Lucas VELIMIROVIC         | administrateur           | 3,13%                              | 23/08/2007          | cession               | 21 150                  | 1,00 €                             | 2,56%            | 5,68%                              |
| Transfert Energie         | Investisseur financier   | 11,81%                             | 03/09/2007          | cession               | 43 675                  | 1,00 €                             | 5,28%            | 17,09%                             |
| ANGYAL                    | administrateur           | 12,11%                             | 04/09/2007          | cession               | 21 900                  | 1,00 €                             | 2,65%            | 14,76%                             |
| Transfert Energie         | Investisseur financier   | 17,09%                             | 25/09/2007          | cession               | 44 500                  | 1,00 €                             | 5,38%            | 22,46%                             |
| Cyclon Holding            | Investisseur financier   | -                                  | 02/10/2007          | cession               | 163 150                 | 1,33 €                             | 19,72%           | 19,72%                             |

## **19.2 ACTE CONSTITUTIF ET STATUTS**

### **19.2.1 Objet social (art 3 des statuts)**

La Société a pour objet, tant en France qu'à l'étranger :

- La création, l'exploitation de services télématiques sur tous types de réseaux et la diffusion de l'information ;
- Le conseil professionnel et la diffusion de messages publicitaires ;
- Tous travaux de secrétariat ;
- La gestion et l'exploitation de fichiers informatiques ;
- L'édition, la diffusion et la publication de tout écrit, ouvrage et revue ;
- L'organisation de salons professionnels ;
- La formation professionnelle ;
- La création, l'acquisition, la location, la prise à bail, l'installation, l'exploitation de tous établissements, fonds de commerce, usines, ateliers se rapportant à l'une ou l'autre des activités spécifiées ;
- L'acquisition, l'exploitation ou la cession de tous procédés et brevets concernant ces activités ;
- La participation directe ou indirecte de la Société dans opérations ou entreprises commerciales ou industrielles pouvant se rattacher à l'objet social ;
- Toutes opérations quelconques contribuant à la réalisation de cet objet.

### **19.2.2 Dispositions statutaires ou autres relatives aux membres des organes d'administration et de direction.**

#### **19.2.2.1 Conseil d'Administration (article 12)**

12.1 - La société est administrée par un Conseil d'Administration de trois membres au moins et de dix huit au plus, sous réserve de la dérogation prévue par la loi en cas de fusion.

La limite d'âge des administrateurs est fixée à 85 ans. Conformément à la loi, le nombre des administrateurs ayant dépassé l'âge de 70 ans ne peut être supérieur au tiers des administrateurs en fonction.

Les administrateurs doivent être chacun propriétaires d'une action.

Le Conseil d'Administration nomme, parmi ses membres personnes physiques, un Président dont il fixe la durée des fonctions sans qu'elle puisse excéder la durée de son mandat d'administrateur.

Le Conseil d'Administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige, sur la convocation de son Président ou celle du tiers au moins de ses membres, même si la dernière réunion date de moins de deux mois. Le directeur général peut également demander au président de le convoquer sur un ordre du jour déterminé.

En principe, la convocation doit être faite trois jours à l'avance par lettre, télégramme ou télex. Mais elle peut être verbale et sans délai si tous les administrateurs y consentent.

Toute convocation doit mentionner les principales questions à l'ordre du jour.

Les décisions sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. Chaque administrateur disposant d'une voix et ne pouvant représenter plus d'un de ses collègues. Toutefois, lorsque le Conseil d'Administration est appelé à statuer sur un projet de cession d'actions à un tiers non actionnaire dans les conditions prévues à l'article 9 des présents statuts, la décision d'agrément est prise à la majorité des deux tiers des voix des membres présents ou représentés, le cédant, s'il est administrateur, ne prenant pas part au vote.

En cas de partage, la voix du Président de séance est prépondérante.

12.2 - Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre.

Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Chaque administrateur reçoit les informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission et peut se faire communiquer tous les documents qu'il estime utiles.

12.3 - Le conseil d'administration élit parmi ses membres un président qui est, à peine de nullité de la nomination, une personne physique. Il détermine sa rémunération.

Le président représente le conseil d'administration. Il organise et dirige les travaux de celui-ci dont il rend compte à l'assemblée générale et exécute ses décisions. Il veille au bon fonctionnement des organes de la société et s'assure que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

En cas d'empêchement temporaire ou de décès du Président, le Conseil d'Administration peut déléguer un administrateur dans les fonctions de Président. En cas d'empêchement, cette délégation est de durée limitée et renouvelable. En cas de décès, elle vaut jusqu'à l'élection du nouveau Président.

La limite d'âge du Président du Conseil d'Administration est fixée à 85 ans.

#### **19.2.2.2 Modalités d'exercice de la direction générale de la Société (article 13)**

13.1 - Conformément aux dispositions de l'article L 225-51-1 du Code de commerce, la direction générale de la société est assumée sous sa responsabilité, soit par le Président du Conseil d'Administration, soit par une autre personne physique nommée par le conseil d'administration et portant le titre de directeur général.

Le choix entre ces deux modalités d'exercice de la direction générale est effectué par le conseil d'administration lors de la désignation de son président. Les actionnaires et les tiers en sont informés dans les conditions réglementaires.

La délibération du conseil d'administration relative au choix de la modalité d'exercice de la direction générale est prise à la majorité des administrateurs présents ou représentés.

L'option retenue par le conseil d'administration ne peut être remise en cause que lors du renouvellement ou du remplacement du président du conseil d'administration, ou à l'expiration du mandat du directeur général.

13.2 - En fonction du choix effectué par le conseil d'administration, conformément au paragraphe 13.1 ci-dessus, la direction générale est assurée soit par le président, soit par une personne physique, nommée par le conseil d'administration et portant le titre de directeur général.

Lorsque le conseil d'administration choisit la dissociation des fonctions de président et de directeur général, il procède à la nomination du directeur général, fixe la durée de son mandat qui ne peut excéder celle du mandat du président, détermine sa rémunération et, le cas échéant, les limitations de ses pouvoirs.

Pour l'exercice de ses fonctions, le directeur général doit être âgé de moins de 65 ans. Lorsqu'en cours de fonctions cette limite d'âge aura été atteinte, le directeur général sera réputé démissionnaire d'office et il sera procédé à la nomination d'un nouveau directeur général.

Le directeur général est révocable à tout moment par le conseil d'administration. Lorsque le directeur général n'assume pas les fonctions de président du conseil d'administration, sa révocation peut donner lieu à des dommages et intérêts, si elle est décidée sans juste motif.

Le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social, sous réserve toutefois des pouvoirs expressément attribués par la loi aux assemblées générales et de pouvoirs spécifiques du Conseil d'Administration.

Le directeur général représente la société dans ses rapports avec les tiers. Il engage la société même par les actes qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte-tenu des circonstances étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

13.3 - Sur proposition du directeur général, que cette fonction soit assumée par le président du conseil d'administration ou par une autre personne, le conseil d'administration peut nommer une ou plusieurs personnes physiques chargées d'assister le directeur général avec le titre de directeur général délégué.

Le nombre maximum de directeurs généraux est fixé à cinq.

Pour l'exercice de leurs fonctions, les directeurs généraux délégués doivent être âgés de moins de 65 ans. Lorsqu'en cours de fonctions cette limite d'âge aura été atteinte, le directeur général délégué concerné sera réputé démissionnaire d'office.

### **19.2.3 Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions de la Société (article 10)**

1. Chaque action donne droit, dans les bénéfices et l'actif social, à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente.

En outre, elle donne droit au vote et à la représentation dans les assemblées générales dans les conditions légales et statutaires.

2. Les actionnaires sont responsables à concurrence du montant nominal des actions qu'ils possèdent. Au-delà, tout appel de fonds est interdit.

Les droits et obligations suivent l'action quel qu'en soit le titulaire.

**La propriété d'une action emporte de plein droit adhésion aux statuts de la société et aux décisions de l'assemblée générale.**

3. Les héritiers, créanciers, ayants droit ou autres représentants d'un actionnaire ne peuvent requérir l'apposition des scellés sur les biens et valeurs de la société, ni en demander le partage ou la licitation, ni s'immiscer dans les actes de son administration ; ils doivent, pour l'exercice de leurs droits, s'en rapporter aux inventaires sociaux et aux décisions de l'assemblée générale.

4. Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque, en cas d'échange, de regroupement ou d'attribution d'actions, ou en conséquence d'augmentation ou de réduction de capital, de fusion ou autre opération sociale, les propriétaires d'actions isolées, ou en nombre inférieur à celui requis, ne peuvent exercer ces droits qu'à la condition de faire leur affaire personnelle du groupement, et éventuellement de l'achat ou de la vente d'actions nécessaires.

5. À moins d'une prohibition légale, il sera fait masse entre toutes les actions de toutes exonérations, ou imputations fiscales, comme de toutes taxations susceptibles d'être prises en charge par la société, avant de procéder à toute répartition ou à tout remboursement, au cours de l'existence de la société ou à sa liquidation, de telle sorte que, compte-tenu de leur valeur nominale et de leur jouissance respectives, toutes les actions de même catégorie reçoivent la même somme nette.

#### **19.2.3.1 Délai de prescription de dividendes**

Les dividendes non réclamés dans un délai de 5 ans à compter de la date de mise en paiement seront prescrits au profit de l'État (Article 2277 du Code Civil).

### **19.2.3.2 Droit préférentiel de souscription**

Les actions de la Société comportent toutes un droit préférentiel de souscription aux augmentations de capital.

### **19.2.3.3 Limitation des droits de vote**

Aucune clause statutaire ne restreint le droit de vote attaché aux actions.

### **19.2.3.4 Forme des actions (article 8)**

Les actions sont nominatives.

La propriété des actions résulte de leur inscription au nom du ou des titulaires sur des comptes tenus à cet effet par la société dans les conditions et suivant les modalités prévues par la loi.

À la demande de l'actionnaire, une attestation d'inscription en compte lui sera délivrée par la société.

### **19.2.3.5 Négociabilité des titres**

A compter de l'inscription sur le Marché Libre, les titres de la Société seront librement négociables et cessibles.

La cession des actions nominatives s'opère à l'égard de la Société et des tiers par un virement du compte du cédant au compte du cessionnaire sur production d'un ordre de mouvement.

La transmission des actions en raison d'un évènement ne constituant pas une négociation s'opère par certificat de mutation.

### **19.2.3.6 Rachat par la Société de ses propres actions.**

Non applicable.

## **19.2.4 Modalités de modification des droits des actionnaires**

Les droits des actionnaires tels que figurant dans les statuts de la Société ne peuvent être modifiés que par l'assemblée générale des actionnaires de la Société.

## **19.2.5 Assemblées générales d'actionnaires (article 14)**

Les décisions collectives des actionnaires sont prises en assemblées générales, lesquelles sont qualifiées d'ordinaires, d'extraordinaires ou de spéciales selon la nature des décisions qu'elles sont appelées à prendre.

Toute assemblée générale régulièrement constituée représente l'universalité des actionnaires.

Les délibérations des assemblées générales obligent tous les actionnaires, même absents, dissidents ou incapables.

Les Assemblées Générales sont convoquées dans les conditions fixées par la loi.

Les réunions ont lieu au siège social ou en tout autre endroit précisé dans l'avis de convocation.

Le conseil d'administration peut décider que les actionnaires pourront participer et voter à toute assemblée par visioconférence ou par tout moyen de télécommunication permettant leur identification dans les conditions légales.

L'ordre du jour des assemblées est arrêté par l'auteur de la convocation.

À chaque assemblée est tenue une feuille de présence contenant les indications prescrites par la loi.

Les assemblées sont présidées par le Président du Conseil d'Administration ou, en son absence, par un Vice-Président ou par un administrateur spécialement délégué à cet effet par le Conseil.

Si l'assemblée est convoquée par le ou les Commissaires aux Comptes, l'assemblée est présidée par l'un d'eux.

Dans tous les cas, à défaut de la personne habilitée ou désignée pour présider l'assemblée, celle-ci élit son Président.

#### **19.2.6 Dispositifs permettant de retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle**

Les statuts de la Société ne contiennent pas de dispositifs permettant de retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle.

#### **19.2.7 Franchissements de seuils statutaires**

Néant.

#### **19.2.8 Stipulations particulières régissant les modifications du capital**

Il n'existe aucune stipulation particulière dans les statuts de la Société régissant les modifications de son capital.

## **20 CONTRATS IMPORTANTS**

La Société n'a conclu aucun autre contrat important (autre que les contrats conclus dans le cadre normal des affaires) au cours des deux années précédant la date du présent document d'information.